



---

# Un développement syndicalement acceptable

---

**RENCONTRE NATIONALE 2022**  
SUR LE DÉVELOPPEMENT SOCIOÉCONOMIQUE  
LOCAL ET RÉGIONAL

## CAHIER 05

# L'économie sociale, une solution aux crises que nous vivons

« La reproduction d'un extrait quelconque de ce cahier de formation par quelque procédé que ce soit, tant électronique que mécanique, en particulier par photocopie et par microfilm, est permise et même encouragée à la condition d'en mentionner la source »

## **CONCEPTION**

FORMATION DEVELOPPEE PAR LE SERVICE DE L'EDUCATION DE LA FTQ AVEC LE SOUTIEN DU CENTRE DE FORMATION ECONOMIQUE DU FONDS DE SOLIDARITE FTQ

Stéphane Hudon, FTQ  
Michel Du Cap, FTQ  
Véronique Allard, Fonds de solidarité FTQ

## **RELECTURE ET MISE EN PAGE :**

Marie-Eve Lequin, adjointe, Service de l'éducation de la FTQ

### **Fédération des travailleurs et travailleuses du Québec (FTQ)**

565, boulevard Crémazie Est, bureau 12100

Montréal (Québec) H2M 2W3

Téléphone : 514 383-8000

Courriel : [ftq@ftq.qc.ca](mailto:ftq@ftq.qc.ca)

Site Internet : [ftq.qc.ca](http://ftq.qc.ca)

*Dernière mise à jour : 2022-05-04*



**BÉATRICE ALAIN** est DG du Chantier de l'économie sociale, organisation indépendante vouée à la concertation des acteurs et partenaires de l'économie sociale afin de promouvoir l'entrepreneuriat collectif et développer des secteurs et outils aptes à soutenir l'émergence de ce modèle de développement basé sur des valeurs de solidarité, d'équité et de transparence. Interlocuteur privilégié du gouvernement du Québec en matière d'économie sociale, le Chantier est reconnu internationalement pour l'écosystème de soutien au développement de l'économie sociale qu'il a contribué à mettre en place.

Mme Alain a une formation en économie et science politique. Elle est également coprésidente du TIESS, un organisme de liaison et transfert d'innovations en économie sociale au service du développement des territoires au Québec, présidente de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale, qui crée et gère des fonds de capital patient pour soutenir le démarrage et l'expansion des entreprises collectives, et membres de plusieurs organisations internationales qui œuvrent à la promotion et au développement de l'économie sociale.



**PRÉSENTATION**

**CHANGER DE LOGIQUE  
ÉCONOMIQUE :**

Quels leviers pour développer une  
économie au service du bien-être de  
tous?

---

---

---

---

---

**POURQUOI VEUT-ON**

**DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ?**



---

---

---

---

---

# ENJEUX DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE



- Manque de services de proximité: inaccessibilité de certaines communautés, dévitalisation de certaines régions
- Services aux personnes vulnérables inadéquats : une contrainte, entre autres, économique
- Sous-valorisation de certaines fonctions (postes de soins vs postes de construction - investissements vs dépenses) et pénurie de main-d'œuvre
- Sous-utilisation de certaines infrastructures (patrimoine religieux) et surutilisation de d'autres (patrimoine nature)
- Mesures désuètes de nos objectifs (PIB, emplois créés)



---

---

---

---

---

## CRÉER DE LA RICHESSE ET LA REDISTRIBUER ?



- Toujours la même mesure unique: le prix/coût
- Autres objectifs: accessibilité, qualité, durabilité, agilité/résilience, innovation/risque, etc.
- Qui détermine et évalue les impacts? Quelles sont les pratiques de gestion les plus efficaces pour y arriver?

## DÉVELOPPER AUTREMENT

- Desjardins, Caisse de dépôt, Fonds des travailleurs: propulser une économie au service d'un autre type de développement du Québec.
- Mouvements sociaux avec une posture économique: syndicats, femmes, culture, environnement, économie sociale...



---

---

---

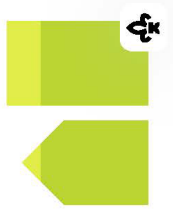
---

---

## EXEMPLE : LES ENTREPRISES COLLECTIVES



- **11 200 entreprises** au Québec, certaines de plus de 100 ans
- **13 millions** de membres
- **90 000 administrateurs** : 50,5% des femmes, 20% jeunes
- **47,8 milliards** en chiffre d'affaires
- **90% des revenus** de la vente de biens et de services et de la cotisation des membres (subventions et aides publiques: 5.6%)
- **75% des entreprises collectives en opération après 15 ans** d'activité / 80% des entreprises capitalistes ne survivent pas 10 ans



Pour plus d'infos :

[www.chantier.gc.ca](http://www.chantier.gc.ca)

<https://statistique.quebec.ca/fr/document/leconomie-sociale-au-quebec-portrait-statistique>

---

---

---

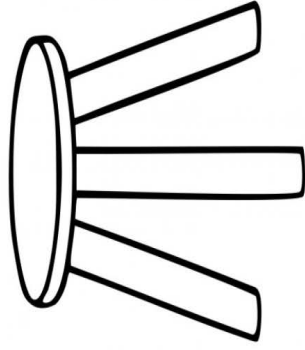
---

---



## DÉFIS DE NOS MOUVEMENTS

- Le rôle de l'État – attentes, réalité



Le développement économique, le soin de notre communauté, la gestion de nos ressources ne sont pas exclusivement réservés au secteur privé ni uniquement de la responsabilité du secteur public: il appartient aussi aux communautés.

***Comment développer un réflexe collectif? Dans quelles conditions devient-il primordial?***



---

---

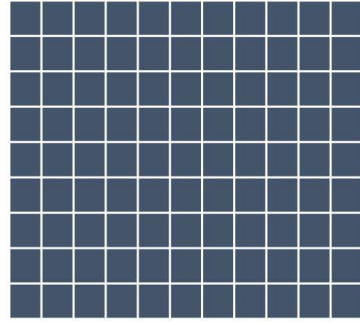
---

---

---

## DÉFIS DE NOS MOUVEMENTS

- Différences et convergences de mouvements sociaux



Comment reconnaître notre objectif commun en respectant des priorités et moyens distincts?  
Sur quels dossiers et tribunes faire front commun?  
**Comment passer de l'opposition à l'élaboration de propositions?**



---

---

---

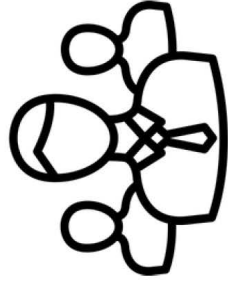
---

---

## DÉFIS DE NOS MOUVEMENTS



- « Professionnalisation » de nos organisations



- Comment on transmet les raisons d'être de nos organisations aux nouvelles générations de membres et partenaires?
- Comment garder les gens mobilisés et assurer leur contribution autour de ces raisons d'être ?
- Comment assurer l'efficacité en maintenant l'écoute?



---

---

---

---

---

## CHANGER DE LOGIQUE ÉCONOMIQUE



- L'économie circulaire pour une utilisation plus efficace et pérenne de nos ressources
- L'entrepreneuriat collectif pour assurer l'innovation, la redevabilité et un partage plus équitable des retombées
- Un cadre économique qui priorise financièrement la prévention, les soins et la revalorisation
- Valoriser la prévention via un travail collectif de *empowerment* à toutes les échelles des voix de femmes et autres perspectives sous-considérées



---

---

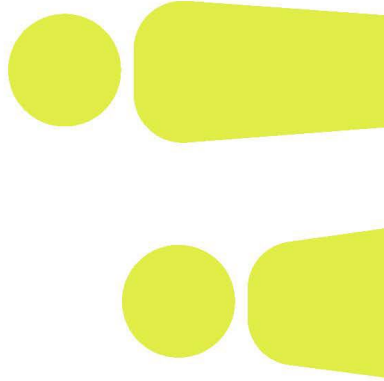
---

---

---

**OSONS LA RELANCE**

# L'ÉS face à la COVID et la relance



Vers une relance économique

**OSONS...  
L'ACHAT LOCAL**

Vers une relance économique

**OSONS...  
UNE JUSTE  
RECONNAISSANCE  
DU TRAVAIL**

Vers une relance économique

**OSONS...  
L'IMMOBILIER  
COLLECTIF**

Vers une relance économique

**OSONS...  
UNE QUALITÉ  
DE VIE DÉCENTE  
POUR TOUS**

Vers une relance économique

**OSONS...  
LA SÉCURITÉ ET  
L'AUTONOMIE  
ALIMENTAIRES**

Vers une relance économique

**OSONS...  
LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE**

---

---

---

---

---



**MERCI!**

direction@chantier.qc.ca  
www.chantier.qc.ca  
@ChantierEconomieSociale  
#ChantierES



---

---

---

---

---



