

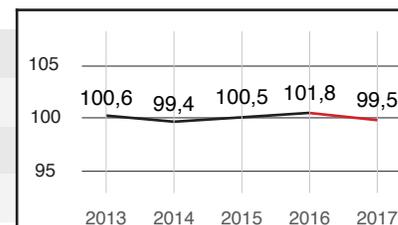
1 Portrait de l'Outaouais

- Économie fortement axée sur les services publics
- Contribution au PIB québécois en léger déclin
- Nécessité de soutenir et d'accélérer le développement des services moteurs
- Par rapport au Québec :
 - Taux d'accroissement de la population supérieur
 - Niveau de scolarité plus élevé
 - Revenu médian supérieur

2 Indice développement économique

- Mesure l'écart de la situation économique par rapport au Québec selon une moyenne de quatre composantes.

1. Démographie	95,9
2. Marché du travail	102,8
3. Scolarité	98,4
4. Revenu	101,0



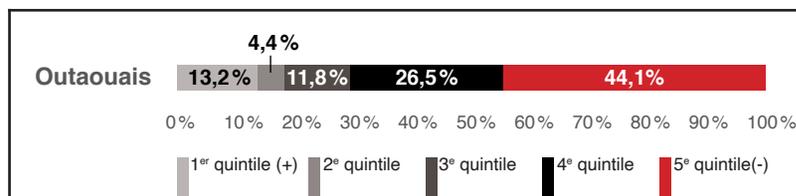
(Données 2017; Québec=100)

Source : Ministère de l'Économie et de l'Innovation

Le repli observé en 2017 par rapport à 2016 (101,8 à 99,5) s'explique principalement par un recul au chapitre de la scolarité et de la démographie.

3 Indice vitalité économique

- Répartition des localités de l'Outaouais selon leur vitalité économique à partir de la moyenne du marché du travail, du niveau de vie et du dynamisme démographique.
- Le graphique se lit comme suit : 44,1 % des localités de l'Outaouais se retrouvent dans le quintile des localités les plus dévitalisées au Québec, par exemple.



Source : Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

4 Caractéristiques marché du travail

Situation avant le début du confinement

Emplois dans la région	203 200
Taux de chômage	5,0%
Population au chômage	10 700
Nombre de postes vacants affichés	3 500
Salaire horaire moyen des postes vacants	18,40\$
Taux de postes vacants	3,5%

Source : Statistique Canada, Enquête sur la population active. Février 2020; Statistique Canada, Enquête sur les postes vacants et salaires. 3^e trimestre 2019

Perspective d'emploi de 2019-2023

Nombre de professions en déficit de main-d'oeuvre	23
Postes à pourvoir dus à la création d'emploi	7 600
Postes à pourvoir suite aux départs à la retraite	27 500

Source : Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale. Novembre 2020

Note. La période de confinement va entraîner (voir page 2) une augmentation du chômage, mais ne règle pas la question de la **rareté de main-d'oeuvre***. C'est avec des plans d'action sectoriels et la législation que l'on peut attirer, voire créer une expertise de travailleurs.

***Rareté de main-d'oeuvre** : provient de facteurs économiques (bas salaire, concurrence des secteurs, etc.)

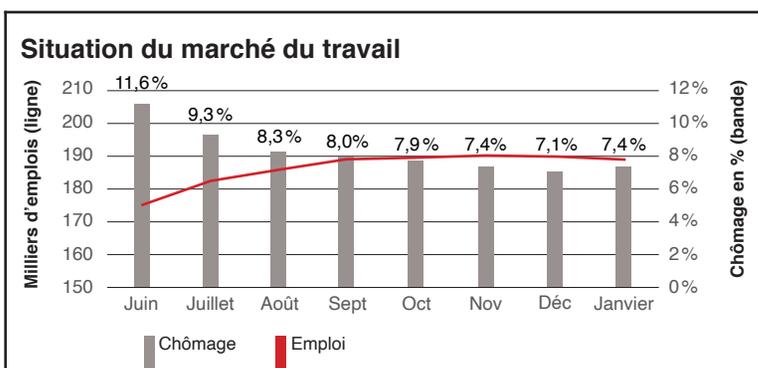
***Pénurie de main-d'oeuvre** : provient de facteur démographique (exode de la population, vieillissement de population, natalité, etc.)

1 Hausse brutale du taux de chômage

- Le chômage de l'Outaouais a connu un bond jusqu'en juin, avant de retomber partiellement jusqu'en décembre.
- La pandémie aura réduit le nombre d'emplois de **24 900** entre février et juin. De ce nombre, **15 300** seront récupérés à la fin de l'année, en décembre.

Chômeurs (x 1000) pour l'Outaouais en 2020-2021

Mois	Chômeurs (x 1000)
Juin	23,1
Juillet	18,7
Août	16,9
Sept	16,3
Oct	16,4
Nov	15,3
Déc	14,6
Janvier	15,3

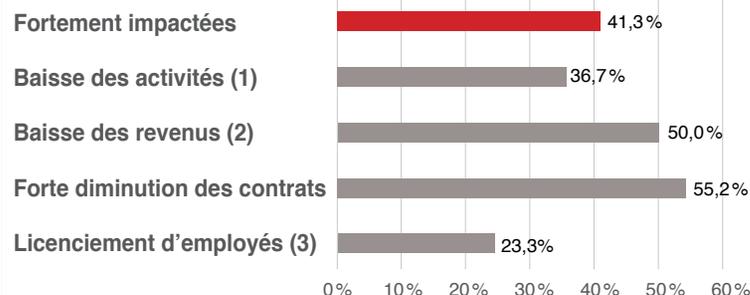


Source : Institut de la Statistique du Québec. Données désaisonnalisées

2 Impact majeur sur les entreprises (Outaouais et Abitibi-Témiscamingue)

- Les deux régions sont ensemble **les 8^e et 9^e** les plus fortement impactées parmi les 17 régions administratives du Québec.
- Les régions ont surtout été affectées par la baisse des contrats ou des commandes de leurs entreprises.

Situation des entreprises



Nombre de répondants affectés

(1) Plus de 75% - (2) Plus de 50% - (3) Plus de 75%

Source : Enquête conjointe de la Fédération des chambres de commerce du Québec et l'Institut de recherche sur les PME

3 Mesures de soutien

Nombre de bénéficiaires au Québec (en date du 20 novembre 2020)

Particuliers - Prestation canadienne d'urgence		
Tranche d'âge	PCU	Employés
15 à 24 ans	359 440	281 940
25 à 34 ans	448 190	70 510
35 à 44 ans	398 400	46 380
45 à 54 ans	350 970	
55 à 64 ans	349 800	
65 ans et +	120 500	

Pour les entreprises - Subventions salariales		
Période	Entreprises	Employés
15 mars au 11 avril	46 160	625 020
12 avril au 9 mai	57 680	781 380
10 mai au 6 juin	58 860	916 080
7 juin au 4 juillet	49 340	809 570
5 juillet au 1 ^{er} août	42 030	806 200
2 août au 29 août	36 510	728 150
30 août au 26 septembre	20 870	382 600

Source : Agence de revenu du Canada

1 Main d'oeuvre¹ (ensemble du Canada)

	Aspects	Groupes vulnérables
Augmentation historique du taux de chômage	<ul style="list-style-type: none"> Le chômage ne comptabilise pas les pertes d'heures de travail et de chercheurs d'emploi dû au confinement; Affecte majoritairement les groupes plus vulnérables. 	<ul style="list-style-type: none"> Femmes (-14,4%); Jeunes travailleurs (-26,1%); Non syndiqués (-16,5%);
Corrélation entre perte de travail et faible salaire	<ul style="list-style-type: none"> Concerne majoritairement ceux qui au départ n'ont pas d'avantages sociaux (congé de maladie, assurances); Probabilité que 50% des emplois resteront perdus. 	<ul style="list-style-type: none"> Immigrants (-12,0% à -21,3%) (selon la date d'arrivée au Canada) Temps partiel (-30,8%); Travailleurs temporaires (-21,6%).

¹Jim Stanford, *Le travail post-COVID-19*

2 Secteurs économiques névralgiques (Québec et Outaouais)

	Impact au Québec	Principaux aspects régionaux
Secteur primaire	<ul style="list-style-type: none"> Agroalimentaire : la pénurie de travailleurs agricoles saisonniers et la perte de récolte et d'élevage expliquent la hausse des prix et baisse de la variété; 	<ul style="list-style-type: none"> Relance de l'économie rurale plus tardive dans la région, qui est anticipée pour l'été 2022; L'enjeu de main-d'œuvre agricole est particulièrement important pour l'Outaouais;
Manufacturier	<ul style="list-style-type: none"> Durement touché par la pandémie, mais a des niveaux différents selon le sous-secteur; 	<ul style="list-style-type: none"> Le secteur opère surtout dans la fabrication du papier et des produits en bois (50% du manufacturier), dont les activités ont été interrompues par le confinement et perturbées par la fermeture des frontières;
Services publics	<ul style="list-style-type: none"> La pression subie par les établissements de santé, les écoles et les affaires sociales a permis de découvrir d'importantes lacunes du système; 	<ul style="list-style-type: none"> Éclosions aux hôpitaux de Gatineau et de Pierre-Janet; L'importance de la fonction publique comme principal employeur a eu un effet stabilisateur sur l'économie
Industrie de la construction	<ul style="list-style-type: none"> Fermeture des chantiers jugés non essentiels pendant une durée de 4 à 8 semaines selon le sous secteur; 	<ul style="list-style-type: none"> Boom dans la construction résidentielle et commerciale et part des emplois plus importante qu'au Québec; Hausse des coûts et des retards de livraison en raison de chaînes d'approvisionnement perturbées;
Industrie touristique, hébergement et restauration	<ul style="list-style-type: none"> Perte du tourisme international et fermeture de l'événementiel (festivals et autres) en raison de la fermeture des frontières et du confinement. 	<ul style="list-style-type: none"> Importance du tourisme d'affaire pour la région et l'une des portes d'entrée de la province; Environ le tiers des touristes proviennent habituellement de l'extérieur de la province.

Note. Ces effets conjoncturels de court terme provoqués par le confinement ont accentué la crise structurelle en Outaouais. La reprise de l'économie devra passer par un plan de relance adapté de moyen et long terme pour faire face à ces défis.

1 Mesures d'urgence

500\$ de PCU + 250\$ de revenu d'appoint = 750 \$ de revenu total

21,43\$ / heure (semaine de 35 heures **VS** 13,10\$ / heure au salaire minimum

La facture des mesures d'urgence québécoises s'élève à 12,7 milliards pour 2019-2020 et totalise une injection de sommes de 35,2 milliards sur plusieurs années. Celle du fédéral s'élève quant à elle à 725,1 milliards.

Au Québec au 4 mars 2021 (en milliards de \$)		Impact financier (court terme)	Sommes injectées (long terme)
Renforcer le système de santé	Bonification des salaires	5,0	5,4
	Achat de matériel		
	Autres		
Appuyer les travailleurs et les particuliers	Soutenir les Québécois	5,9	24,7
	Maintien des emplois		
Atténuer l'impact de la pandémie sur l'économie	Accélération d'infrastructures	1,8	5,1
	Réintégration du marché du travail		
	Stimuler la croissance économique		
	Production et achat local		
		12,7	35,2

Source : Ministère des Finances du Québec

La PCU a été essentielle en période de confinement, mais :

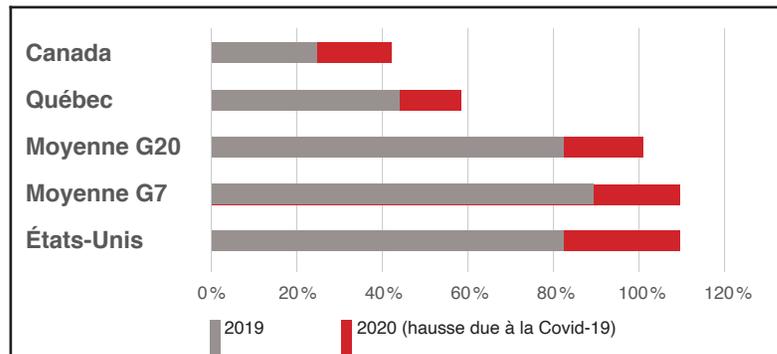
L'écart avec le salaire minimum a provoqué une **perte d'incitatif** pour le retour au travail et a nui au **recrutement** en période de **déconfinement**

Au Canada au 4 mars 2021 (en milliards de \$)			Sommes injectées (long terme)	
Protéger la santé et la sécurité			25,6	
Soutien direct	Particuliers	PCU	80,5	214,3
		SSU	83,6	
		Autres	12,8	
	Étudiants	PCUÉ	5,3	
		Autres	3,8	
	Ainés		3,0	
	Groupes vulnérables		2,3	
Entreprises		18,0		
Secteur particulier		4,9		
Soutien fiscal à la liquidité			85,0	
Crédit aux entreprises (PCE)			386,5	
Relance économique	PCRE	10,9	12,7	
	PCREPA	1,5		
	PCMRE	0,3		
			725,1	

Source : Ministère des Finances du Canada

2 Déficit consolidé

Le déficit consolidé n'est pas à négliger, mais son poids dans le PIB n'est pas aussi élevé qu'il peut paraître. Lorsqu'on les compare à d'autres pays, le Québec et le Canada se retrouvent en bonne position.



Source : Lapresse, Comment le virus gonflera notre dette. À partir des données du Fonds monétaire international et du Ministère des Finances du Québec.

3 Choix de relance

Il y a une marge de manoeuvre pour un plan de relance. Des choix sont effectués sur les enjeux suivants :

Amélioration filet social	Politique industrielle	Changements climatiques
Aide sociale	Substitution aux importations	Développement des énergies renouvelables
Salaire minimum	Réindustrialisation axée sur la 2 ^e et 3 ^e transformation des ressources	Revoir les processus de production et modes de consommation
Prestation de chômage	Virage numérique	Efficacité énergétique des habitations et des bâtiments
Revenu universel minimum	Réorganisation des commerces et services	Transition juste
Assurance médicament publique		

1 Reprise économique

La conjoncture actuelle est l'occasion pour le Québec de renforcer les maillons des chaînes industrielles qui assurent la production de biens essentiels. La **reprise** doit permettre de sécuriser et de renforcer l'économie québécoise en temps de pandémie et au-delà.

	Bioalimentaire	Pharmaceutique		Équipement médical
Enjeux	Pression sur l'offre des distributeurs alimentaires	Faible stock de médicaments	Retard dans le développement d'un vaccin	Quasi-pénurie de matériel (masques, blouses, etc.)
Causes	Chaîne d'approvisionnement perturbée	Concentration de l'industrie entre quelques acteurs	Infrastructures et technologies vieillissantes	Grande dépendance envers l'approvisionnement externe
Solutions	Approvisionnement local Protection des terres agricoles Entreposage et logistique	Régime public d'assurance médicaments	Modernisation Soutenir les projets crédibles	Développer une capacité de production nationale

2 Choix de relance

La **relance économique** offre des choix pour modifier la structure intrinsèque de l'économie du Québec. Les enjeux sociaux, environnementaux et de politiques industrielles ont fait l'objet de priorités définies.

		Exemples
Environnemental	Élaboration de plans de décarbonisation	Revoir la taxation des véhicules polluants (Malus)
	Développement de nouveaux secteurs d'activités verts	Programmer l'augmentation de la taxe sur le carbone
Économique	Encourager la production et l'achat local	Conversion de la base énergétique (électrification et bioéconomie)
	Appuyer les secteurs économiques et renforcer économiquement et socialement les communautés	Poursuivre le virage numérique des activités (télétravail; élargir l'accès à Internet)
Innovation sociale et technologique	Relocalisation des industries centrées sur la valeur ajoutée	Encourager les investissements durables des partenaires financiers (ex. Fonds de travailleurs)
	Réduction de la consommation d'énergie des bâtiments	Favoriser l'économie circulaire
	Renouvellement des procédés de production	Favoriser les circuits courts

1 Regroupement d'entreprises de transformation du bois

Créneau d'excellence Collectif Bois, Gatineau

- Mise en valeur des forêts de l'Outaouais, qui se caractérisent par leur grande diversité avec un bassin de bois de feuillus durs et de pins blancs le plus important au Québec.
- Le Réseau des entreprises du secteur du bois de l'Outaouais (RESBO) regroupe une centaine d'entreprises de 1^{ère}, 2^e et 3^e transformation et héberge le créneau d'excellence Collectif Bois.
- Cellule d'intervention soutenue du MFFP sur la vitalité de l'industrie, qui cible de nouveaux marchés et des projets porteurs pour optimiser l'utilisation des volumes (Outaouais et Laurentides).
- L'industrie traverse des difficultés.
- Depuis 2005, disparition de 15 usines de sciage dans la région.
- Malgré des investissements de 175 M\$ de la société Fortress à Thurso, (dont 102 M\$ d'Investissement Québec), pour la convertir à la production de pâte dissolvante, l'entreprise s'est placée sous la protection des tribunaux en décembre 2019. En attente d'une solution durable, Québec a injecté 6 M\$ pour payer les frais de maintien d'actifs.
- L'arrêt de Fortress fragilise l'écosystème local : p.ex. la scierie Lauzon qui alimentait à hauteur de 25% l'usine en copeaux est aussi en difficulté.

2 Chefs de file en matière de bois franc

Bois Francs D.V. et Planchers Lauzon

Les deux entreprises sont très actives sur les marchés québécois, canadiens et étrangers :

- Bois Franc D.V. (Fassett) livre ses produits dans près de 25 pays. Elle a récemment implanté trois salles d'exposition en Chine.
- Planchers Lauzon (Papineauville) emploie 500 personnes dans six usines réparties dans tout le Québec et ses services de vente couvrent toute l'Amérique du Nord.
- Le succès de **Bois Francs D.V.** repose sur une structure à intégration verticale : installations de séchage, de classement et de distribution à Fassett, un torréfacteur à Ripon et un partenaire exclusif pour un approvisionnement à Thurso (scierie du groupe Lauzon).
- Le succès de **Planchers Lauzon** repose sur l'innovation (le fini et la fabrication des produits) et les investissements pour améliorer la productivité des usines (technologie qui permet de scier de façon rentable jusqu'à 80 % de l'arbre).

3 Nouveau créneau en émergence

Créneau de la sécurité et de l'identité numérique

Organismes de soutien à Gatineau:

- Cyber Québec (CCTT en cybersécurité du Cégep de l'Outaouais).
- IN-SEC-M (INnovation – SECurité – Marché), la grappe de l'industrie de la cybersécurité.
- Laboratoire d'identité numérique (tests et de certification pour les solutions d'identité numérique).

La ville de Gatineau veut faire de la cybersécurité le coeur du projet de zone d'innovation:

- L'incubateur d'entreprises Cilex (installé à l'UQO) accueille plusieurs projets dans le créneau de la sécurité et de l'identité numérique.
- En 2019 Cilex a reçu le mandat d'Espace régional d'accélération et de croissance du gouvernement du Québec.

Gatineau est à proximité des parcs industriels technologiques d'Ottawa; la spécialisation dans ce créneau (la cybersécurité) serait un avantage.