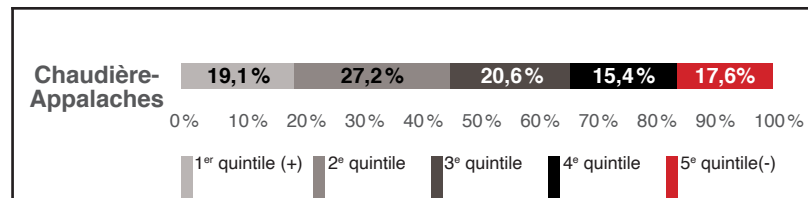


1 Portrait de Chaudière-Appalaches

- Économie axée sur le secteur primaire et la fabrication
- Contribution au PIB québécois constante
- Doit consolider les acquis économique face à un enjeu de main-d'œuvre
- Par rapport au Québec :
 - Taux d'accroissement de la population inférieur
 - Niveau de scolarité inférieur
 - Revenu médian légèrement supérieur

3 Indice vitalité économique

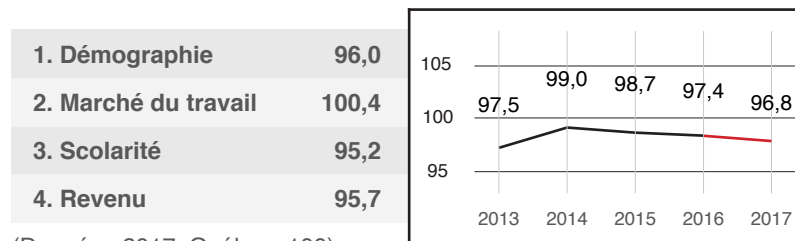
- Répartition des localités de Chaudière-Appalaches selon leur vitalité économique à partir de la moyenne du marché du travail, du niveau de vie et du dynamisme démographique.
- Le graphique se lit comme suit : 17,6 % des localités de Chaudière-Appalaches se retrouvent dans le quintile des localités les plus dévitalisées au Québec, par exemple.



Source : Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

2 Indice développement économique

- Mesure l'écart de la situation économique par rapport au Québec selon une moyenne de quatre composantes.



(Données 2017; Québec=100)

Source : Ministère de l'Économie et de l'Innovation

Le repli observé en 2017 par rapport à 2016 (97,4 à 96,8) s'explique par un recul de la démographie et du marché du travail.

4 Caractéristiques marché du travail

Situation avant le début du confinement

Emplois dans la région	225 000
Taux de chômage	3,5%
Population au chômage	8 200
Nombre de postes vacants affichés	7 690
Salaire horaire moyen des postes vacants	18,15\$
Taux de postes vacants	4,3%

Source : Statistique Canada, Enquête sur la population active. Février 2020; Statistique Canada, Enquête sur les postes vacants et salaires. 3^e trimestre 2019

Perspective d'emploi de 2019-2023

Nombre de professions en déficit de main-d'oeuvre	21
Postes à pourvoir dus à la création d'emploi	4 100
Postes à pourvoir suite aux départs à la retraite	32 800

Source : Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale. Novembre 2020

Note. La période de confinement va entraîner (voir page 2) une augmentation du chômage, mais ne règle pas la question de la **rareté de main-d'oeuvre***. C'est avec des plans d'action sectoriels et la législation que l'on peut attirer, voire créer une expertise de travailleurs.

***Rareté de main-d'oeuvre** : provient de facteurs économiques (bas salaire, concurrence des secteurs, etc.)

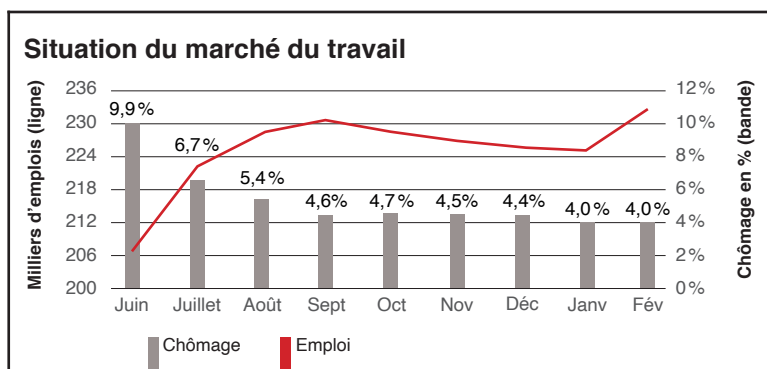
***Pénurie de main-d'oeuvre** : provient de facteur démographique (exode de la population, vieillissement de population, natalité, etc.)

1 Hausse brutale du taux de chômage

- Le chômage de Chaudière-Appalaches a connu un bond jusqu'en juin, avant de retomber partiellement jusqu'en janvier.
- La pandémie aura réduit le nombre d'emplois de **19 500** entre mars et juin. **19 400** seront récupérés à la fin de l'année, en décembre.

Chômeurs (x 1000) pour la Chaudière-Appalaches en 2020-2021

Juillet	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Janvier	Février
16,0	12,9	11,2	11,3	10,8	10,4	9,3	9,3

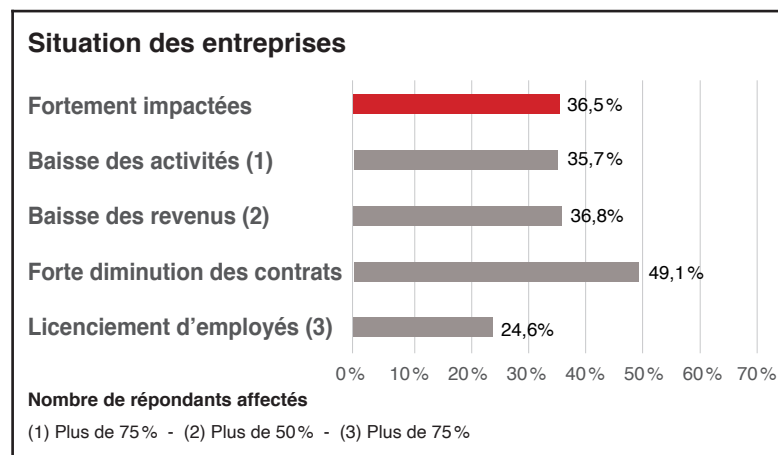


Source : Institut de la Statistique du Québec. Données désaisonnalisées

2 Impact majeur sur les entreprises

(Chaudière-Appalaches)

- Chaudière-Appalaches est la **12^e région** la plus fortement impactée parmi les 17 régions administratives du Québec.
- La région a surtout été affectée par la baisse des contrats ou des commandes de ses entreprises.



Source : Enquête conjointe de la Fédération des chambres de commerce du Québec et l'Institut de recherche sur les PME

3 Mesures de soutien

Nombre de bénéficiaires au Québec (en date du 20 novembre 2020)

Particuliers - Prestation canadienne d'urgence		
Tranche d'âge	PCU	Employés
15 à 24 ans	359 440	281 940
25 à 34 ans	448 190	70 510
35 à 44 ans	398 400	46 380
45 à 54 ans	350 970	
55 à 64 ans	349 800	
65 ans et +	120 500	

Pour les entreprises - Subventions salariales		
Période	Entreprises	Employés
15 mars au 11 avril	46 160	625 020
12 avril au 9 mai	57 680	781 380
10 mai au 6 juin	58 860	916 080
7 juin au 4 juillet	49 340	809 570
5 juillet au 1 ^{er} août	42 030	806 200
2 août au 29 août	36 510	728 150
30 août au 26 septembre	20 870	382 600

Source : Agence de revenu du Canada

1 Main d'oeuvre¹ (ensemble du Canada)

	Aspects	Groupes vulnérables
Augmentation historique du taux de chômage	<ul style="list-style-type: none"> Le chômage ne comptabilise pas les pertes d'heures de travail et de chercheurs d'emploi dû au confinement; Affecte majoritairement les groupes plus vulnérables. 	<ul style="list-style-type: none"> Femmes (-14,4%); Jeunes travailleurs (-26,1 %); Non syndiqués (-16,5%);
Corrélation entre perte de travail et faible salaire	<ul style="list-style-type: none"> Concerne majoritairement ceux qui au départ n'ont pas d'avantages sociaux (congé de maladie, assurances); Probabilité que 50% des emplois resteront perdus. 	<ul style="list-style-type: none"> Immigrants (-12,0% à -21,2%); (selon la date d'arrivée au Canada) Temps partiel (-30,8%); Travailleurs temporaires (-21,6%).

¹Jim Stanford, *Le travail post-COVID-19*

2 Secteurs économiques névralgiques (Québec et Chaudière-Appalaches)

	Impact au Québec	Principaux aspects régionaux
Secteur primaire	<ul style="list-style-type: none"> Agroalimentaire : la pénurie de travailleurs agricoles saisonniers et la perte de récolte et d'élevage expliquent la hausse des prix et baisse de la variété; 	<ul style="list-style-type: none"> Foyers d'écllosion aux usines d'Olymel (abattoir) de Vallée-Jonction et d'Exceldor de Saint-Anselme; Part des emplois dans le secteur primaire deux fois supérieure à l'ensemble du Québec;
Manufacturier	<ul style="list-style-type: none"> Durement touché par la pandémie, mais a des niveaux différents selon le sous-secteur; 	<ul style="list-style-type: none"> Part des emplois nettement supérieure à l'ensemble du Québec. Les principales activités se concentrent dans le secteur des produits de consommation; Risque accru de fermeture permanente d'entreprises;
Services publics	<ul style="list-style-type: none"> La pression subie par les établissements de santé, les écoles et les affaires sociales a permis de découvrir d'importantes lacunes du système; 	<ul style="list-style-type: none"> Foyers d'écllosion à l'hôpital Hôtel-Dieu de Lévis ainsi que dans certaines écoles et maisons de retraite; Retard dans les enquêtes épidémiologiques;
Entrepreneuriat	<ul style="list-style-type: none"> Les chaînes de production locales ont été fragilisées par les perturbations des industries cycliques; 	<ul style="list-style-type: none"> L'important entrepreneuriat sur le territoire a été affecté par la baisse des ventes et le manque de main-d'œuvre; Ralentissement de la croissance des PME;
Industrie touristique, hébergement et restauration	<ul style="list-style-type: none"> Perte du tourisme international et fermeture de l'événementiel (festivals et autres) en raison de la fermeture des frontières et du confinement. 	<ul style="list-style-type: none"> Région touristique habituellement importante en termes d'achalandage et de recettes; L'offre diversifiée de services a été morcelée et a dû s'organiser autour du tourisme de proximité.

Note. Ces effets conjoncturels de court terme provoqués par le confinement ont accentué la crise structurelle dans Chaudière-Appalaches. La reprise de l'économie devra passer par un plan de relance adapté de moyen et long terme pour faire face à ces défis.

1 Mesures d'urgence

500 \$ de PCU + 250 \$ de revenu d'appoint = 750 \$ de revenu total

21,43\$ / heure (semaine de 35 heures) **VS** 13,10\$ / heure au salaire minimum



La PCU a été essentielle en période de confinement, mais :

L'écart avec le salaire minimum a provoqué une **perte d'incitatif** pour le retour au travail et a nui au **recrutement** en période de **déconfinement**

La facture des mesures d'urgence québécoises s'élève à 12,7 milliards pour 2019-2020 et totalise une injection de sommes de 35,2 milliards sur plusieurs années. Celle du fédéral s'élève quant à elle à 725,1 milliards.

Au Québec au 4 mars 2021 (en milliards de \$)		Impact financier (court terme)	Sommes injectées (long terme)
Renforcer le système de santé	Bonification des salaires	5,0	5,4
	Achat de matériel		
	Autres		
Appuyer les travailleurs et les particuliers	Soutenir les Québécois	5,9	24,7
	Maintien des emplois		
Atténuer l'impact de la pandémie sur l'économie	Accélération d'infrastructures	1,8	5,1
	Réintégration du marché du travail		
	Stimuler la croissance économique		
	Production et achat local		
		12,7	35,2

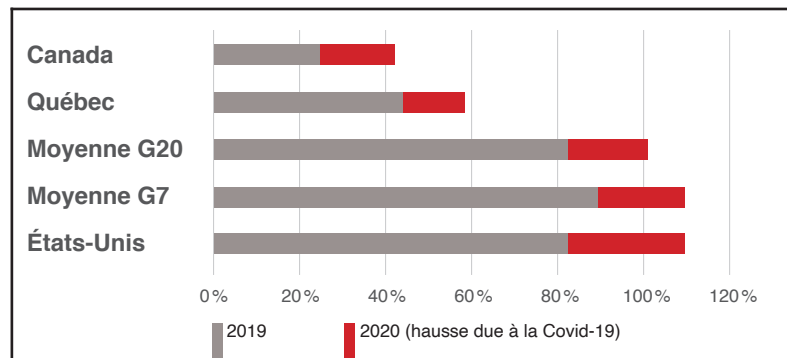
Source : Ministère des Finances du Québec

Au Canada au 4 mars 2021 (en milliards de \$)			Sommes injectées (long terme)
Protéger la santé et la sécurité			25,6
Soutien direct	Particuliers	PCU	80,5
		SSU	83,6
	Autres	12,8	
	Étudiants	PCUÉ	5,3
		Autres	3,8
	Ainés	3,0	
	Groupes vulnérables	2,3	
Entreprises	18,0		
Secteur particulier	4,9		
Soutien fiscal à la liquidité			85,0
Crédit aux entreprises (PCE)			386,5
Relance économique	PCRE	10,9	12,7
	PCREPA	1,5	
	PCMRE	0,3	
			725,1

Source : Ministère des Finances du Canada

2 Déficit consolidé

Le déficit consolidé n'est pas à négliger, mais son poids dans le PIB n'est pas aussi élevé qu'il peut paraître. Lorsqu'on les compare à d'autres pays, le Québec et le Canada se retrouvent en bonne position.



Source : Lapresse, Comment le virus gonflera notre dette. À partir des données du Fonds monétaire international et du Ministère des Finances du Québec.

3 Choix de relance

Il y a donc une marge de manoeuvre pour un plan de relance. Des choix sont effectués sur les enjeux suivants :

Amélioration filet social	Politique industrielle	Changements climatiques
Aide sociale	Relocalisation	Électrification du transport et aménagement du territoire
Salaire minimum	Réindustrialisation axée sur les PME et les secteurs manufacturiers	Revoir les processus de production et modes de consommation
Prestation de chômage	Virage numérique	Efficacité énergétique des habitations et des bâtiments
Revenu universel minimum	Réorganisation des commerces et services	Transition Juste
Assurance médicament publique		

1 Reprise économique

La conjoncture actuelle est l'occasion pour le Québec de renforcer les maillons des chaînes industrielles qui assurent la production de biens essentiels. La **reprise** doit permettre de sécuriser et de renforcer l'économie québécoise en temps de pandémie et au-delà.

	Bioalimentaire	Pharmaceutique		Équipement médical
Enjeux	Pression sur l'offre des distributeurs alimentaires	Faible stock de médicaments	Retard dans le développement d'un vaccin	Quasi-pénurie de matériel (masques, blouses, etc.)
Causes	Chaîne d'approvisionnement perturbée	Concentration de l'industrie entre quelques acteurs	Infrastructures et technologies vieillissantes	Grande dépendance envers l'approvisionnement externe
Solutions	Approvisionnement local Protection des terres agricoles Entreposage et logistique	Régime public d'assurance médicaments	Modernisation Soutenir les projets crédibles	Développer une capacité de production nationale

2 Choix de relance

La **relance économique** offre des choix pour modifier la structure intrinsèque de l'économie du Québec. Les enjeux sociaux, environnementaux et de politiques industrielles ont fait l'objet de priorités définies.

		Exemples
Environnemental	Élaboration de plans de décarbonisation	Revoir la taxation des véhicules polluants (Malus)
	Développement de nouveaux secteurs d'activités verts	Programmer l'augmentation de la taxe sur le carbone
Économique	Encourager la production et l'achat local	Conversion de la base énergétique (électrification et bioéconomie)
	Appuyer les secteurs économiques et renforcer économiquement et socialement les communautés	Poursuivre le virage numérique des activités (télétravail; élargir l'accès à Internet)
Innovation sociale et technologique	Relocalisation des industries centrées sur la valeur ajoutée	Encourager les investissements durables des partenaires financiers (ex. Fonds de travailleurs)
	Réduction de la consommation d'énergie des bâtiments	Favoriser l'économie circulaire
	Renouvellement des procédés de production	Favoriser les circuits courts

1 Valorisation du bois dans l'habitation (BOCA)

Centre de développement des entreprises de Lotbinière

- Le créneau BOCA regroupe environ 128 entreprises, dont 87 employant plus de 25 personnes. Les États-Unis constituent le principal marché cible.
- Ce créneau est reconnu par la grande diversification de l'offre de produits issus de la forêt.
- Le CDE de Lotbinière et six CCTT, choisis en fonction des besoins des entreprises, ont créé le Consortium Innovation pour appuyer les industriels du secteur dans leur effort d'innovation et de recherche.

Résoudre un problème de recrutement par l'automatisation des procédés :

- Grâce à une aide de 4 M\$ (Québec et BDC) **Les Bois de plancher PG** vont améliorer l'automatisation des procédés de l'usine de Saint-Édouard-de-Lotbinière et consolider près de 180 emplois.
- Québec accorde 13 M\$ à un projet de 30 M\$ de **Matériaux Blanchet** pour un système de classification qui utilise l'intelligence artificielle (différenciation des essences d'arbre) à son usine de Saint-Pamphile.
- Avec une aide de 6,4 M\$, **Produits Matra** va reconstruire son usine de granules à Saint-Martin et investir dans l'automatisation de procédés de fabrication des trois autres usines de l'entreprise (Saint-Georges et Beauceville).

2 Créneau d'excellence Matériaux textiles techniques

(CEMTT) : des entreprises beauceronnes innovantes

- Le CEMTT réunit près de 85 entreprises du secteur des textiles techniques, qui fabriquent des textiles à usage technique ou intègrent ces derniers à des sphères d'activité variées. Il regroupe également les textiles avancés et à valeur ajoutée dont les caractéristiques fonctionnelles sont plus importantes que celles liées à l'apparence.
- Le créneau présente un fort potentiel d'exportation puisque le marché mondial de la consommation des matériaux textiles techniques connaît une hausse marquée depuis plus d'une décennie.

- **Tapis Venture** (fondée en 1928) a développé une expertise dans les tapis en polypropylène et nylon. Avec quatre sites de production (dont 2 à St-Georges), elle conçoit ses produits de A à Z, de la création de fils jusqu'à la finition des tapis.
- **Artofix**, filiale de Duvaltex, a récemment fait approuver par Santé Canada un masque de type N95 entièrement québécois. Déjà en production à son usine de Longueuil, **Artofix** veut en produire 400 000 par semaine à sa nouvelle usine de Beauceville.
- **Régitex** (Saint-Joseph) agit comme manufacturier de fil pour les industries textiles de différents secteurs d'activités. Il investit 1 M\$ en R&D par année pour fabriquer des produits de fibres naturelles ou synthétiques plus légers et plus résistants. Plus de 75 % de ses ventes vont vers les É-U. **Régitex** se distingue pour sa gestion collective.

3 Créneau d'excellence en technologies propres (CETP)

Thetford et Lévis

- Le CETP regroupe des entreprises de quelques régions limitrophes qui utilisent des biotechnologies, des bioprocédés ou de la biomasse en vue de réduire ou d'éliminer les effets sur l'environnement.
- Il peut compter sur Kemitek, un CCTT du Cégep de Thetford, dont la mission est d'aider les entreprises à innover dans les secteurs de la chimie verte et de la mise à l'échelle de procédés. Annonce d'un investissement de 8,7 M\$ pour l'agrandissement de ses installations de recherche en chimie verte à Thetford Mines.

- **Gestion Agria** reçoit une aide de 4,7 M\$ pour soutenir la réalisation d'un projet de 13 M\$ visant à réduire les émissions de GES dans le secteur agricole. **Gestion Agria**, un OBNL fondé par trois partenaires, dont **Hortau** (Lévis) qui fait partie du Top 100 du Global Cleantech.
- **Solugen** (Lévis) traite les eaux usées agricoles et industrielles afin de les rendre pures et réutilisables. Appliqué à la gestion du lisier porcin, son procédé permet de récupérer l'eau pure, soit 84 % du volume initial, ainsi que des bio-liquides fertilisants qui peuvent être commercialisés. Une première vitrine technologique (3 M\$) sera érigée dans une ferme de la MRC de Lotbinière.
- Dans un autre domaine, mais toujours à Lévis, **Boivin Évolution** est la première entreprise à offrir des camions automatisés 100% électriques (sur un châssis Lion8) pour la collecte de matières résiduelles.