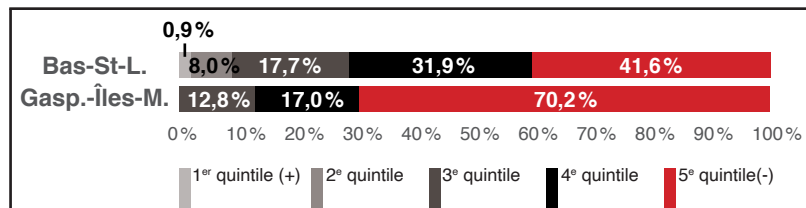


## 1 Portrait du Bas-Saint-Laurent et de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine

- Économie axée sur l'agroalimentaire et les produits forestiers
- Contribution au PIB québécois constante
- Important risque de décrochage et de marginalisation de la région quant à sa contribution à l'économie du Québec
- Par rapport au Québec :
  - Taux d'accroissement de la population inférieur (négatif)
  - Niveau de scolarité inférieur
  - Revenu médian inférieur

## 3 Indice vitalité économique

- Répartition des localités du Bas-Saint-Laurent et de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine selon leur vitalité économique à partir de la moyenne du marché du travail, du niveau de vie et du dynamisme démographique.
- Le graphique se lit comme suit : 70,2 % des localités de la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine et 41,6 % des localités du Bas-Saint-Laurent se retrouvent dans le quintile des localités les plus dévitalisées au Québec, par exemple.



Source : Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

## 2 Indice développement économique

- Mesure l'écart de la situation économique par rapport au Québec selon une moyenne de quatre composantes.

	Bas St.-L.	Gasp. Îles-M.
1. Démographie	94,9	96,7
2. Marché du travail	78,1	74,7
3. Scolarité	91,4	100,8
4. Revenu	81,6	71,3

	2013	2014	2015	2016	2017
Bas-St-L.	88,8	86,2	88,7	89,7	86,5
Gasp.-Îles-M.	81,3	83,2	81,9	82,4	85,9

Source : Ministère de l'Économie et de l'Innovation

(Données 2017; Québec=100)

Le déclin observé en 2017 par rapport à 2016 au Bas-Saint-Laurent (89,7 à 86,5 s'explique par un recul au chapitre de la scolarité et du marché du travail.

La hausse observée en 2017 par rapport à 2016 en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine (82,4 à 85,9) s'explique principalement par un gain au chapitre de la scolarité.

## 4 Caractéristiques marché du travail

Situation avant le début du confinement	Bas-St-L.	Gasp.-Îles-M.
Emplois dans la région	87 900	34 200
Taux de chômage	5,2%	13,9%
Population au chômage	4 800	5 500
Nombre de postes vacants affichés	2 855	975
Salaire horaire moyen des postes vacants	18,75\$	17,15\$
Taux de postes vacants	3,5%	2,9%

Source : Statistique Canada, Enquête sur la population active. Février 2020; Statistique Canada, Enquête sur les postes vacants et salaires. 3<sup>e</sup> trimestre 2019

Perspectives d'emploi de 2019-2023	Bas-St-L.	Gasp.-Îles-M.
Nombre de professions en déficit de main-d'oeuvre	42	25
Postes à pourvoir dus à la création d'emploi	- 600	1 000
Postes à pourvoir suite aux départs à la retraite	18 900	9 800

Source : Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale. Novembre 2020

**Note.** La période de confinement va entraîner (voir page 2) une augmentation du chômage, mais ne règle pas la question de la rareté de main-d'oeuvre\*. C'est avec des plans d'action sectoriels et la législation que l'on peut attirer, voire créer une expertise de travailleurs.

\*Rareté de main-d'oeuvre : provient de facteurs économiques (bas salaire, concurrence des secteurs, etc.)

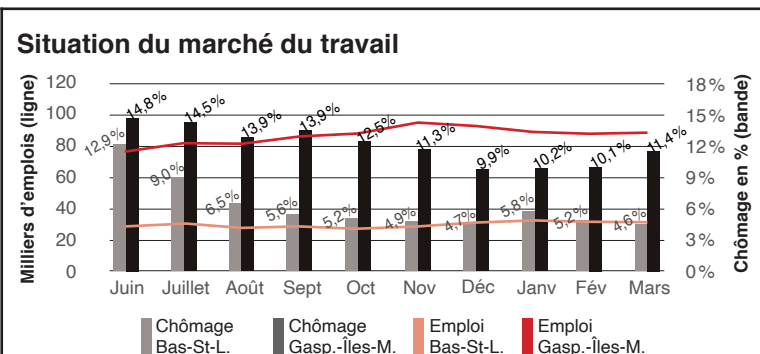
\*Pénurie de main-d'oeuvre : provient de facteur démographique (exode de la population, vieillissement de population, natalité, etc.)

## 1 Hausse brutale du taux de chômage

- Les taux de chômage ont connu un bond jusqu'en juin pour le Bas-Saint-Laurent et mai pour la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine. Ils se sont estompés jusqu'en mars pour le Bas-Saint-Laurent puis jusqu'en décembre pour la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine, avant de reprendre.
- La pandémie aura réduit le nombre d'emplois de **9 600** entre février et juin au Bas-Saint-Laurent et **6 500** pour en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine. **14 900** seront comblés à la fin de l'année, en décembre, au Bas-Saint-Laurent ainsi que **3 600** en Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine.

Chômeurs (x 1000) pour le Bas-Saint-Laurent et la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine en 2020-2021

	Août	Sept.	Oct.	Nov.	Déc.	Jan.	Février	Mars
Bas-St-L.	6,0	5,3	5,0	4,8	4,6	5,6	5,0	4,3
Gasp.-Îles-M.	4,7	4,8	4,4	4,0	3,5	3,6	3,6	4,2

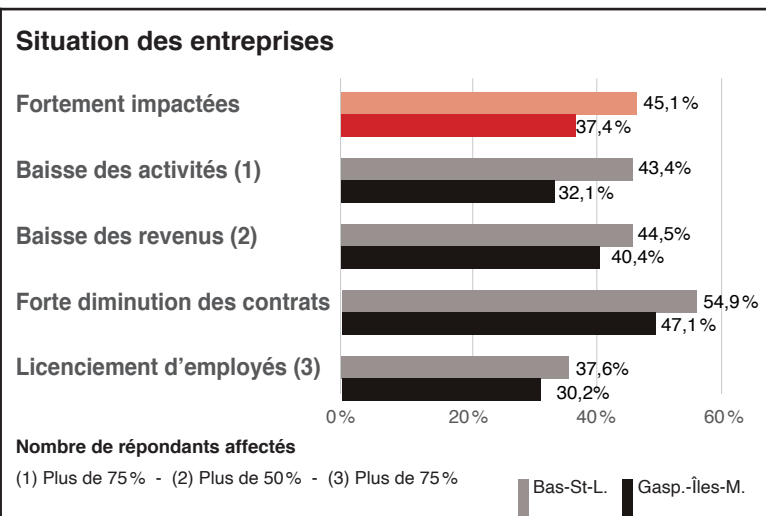


Source : Institut de la Statistique du Québec. Données désaisonnalisées

## 2 Impact majeur sur les entreprises

(Bas-Saint-Laurent et Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine)

- Le Bas-Saint-Laurent et la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine sont respectivement les **5<sup>e</sup>** et **11<sup>e</sup>** régions les plus fortement impactées parmi les 17 régions administratives du Québec.
- Les régions ont surtout été affectées par la baisse des contrats ou des commandes de leurs entreprises.



Source : Enquête conjointe de la Fédération des chambres de commerce du Québec et l'Institut de recherche sur les PME

## 3 Mesures de soutien

Nombre de bénéficiaires au Québec (en date du 20 novembre 2020)

Particuliers - Prestation canadienne d'urgence		
Tranche d'âge	PCU	Employés
15 à 24 ans	359 440	281 940
25 à 34 ans	448 190	70 510
35 à 44 ans	398 400	46 380
45 à 54 ans	350 970	
55 à 64 ans	349 800	
65 ans et +	120 500	

Pour les entreprises - Subventions salariales		
Période	Entreprises	Employés
15 mars au 11 avril	46 160	625 020
12 avril au 9 mai	57 680	781 380
10 mai au 6 juin	58 860	916 080
7 juin au 4 juillet	49 340	809 570
5 juillet au 1 <sup>er</sup> août	42 030	806 200
2 août au 29 août	36 510	728 150
30 août au 26 septembre	20 870	382 600

Source : Agence de revenu du Canada

## 1 Main d'œuvre<sup>1</sup> (ensemble du Canada)

	Aspects	Groupes vulnérables
<b>Augmentation historique du taux de chômage</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le chômage ne comptabilise pas les pertes d'heures de travail et de chercheurs d'emploi dû au confinement;</li> <li>Affecte majoritairement les groupes plus vulnérables.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Femmes (-14,4%);</li> <li>Jeunes travailleurs (-26,1 %);</li> <li>Non syndiqués (-16,5%);</li> </ul>
<b>Corrélation entre perte de travail et faible salaire</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Concerne majoritairement ceux qui au départ n'ont pas d'avantages sociaux (congé de maladie, assurances);</li> <li>Probabilité que 50% des emplois resteront perdus.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Immigrants (-12,0% à -21,2%); (selon la date d'arrivée au Canada)</li> <li>Temps partiel (-30,8%);</li> <li>Travailleurs temporaires (-21,6%).</li> </ul>

<sup>1</sup>Jim Stanford, *Le travail post-COVID-19*

## 2 Secteurs économiques névralgiques (Bas-Saint-Laurent et la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine)

	Impact au Québec	Principaux aspects régionaux
<b>Secteur primaire</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Agroalimentaire : la pénurie de travailleurs agricoles saisonniers et la perte de récolte et d'élevage expliquent la hausse des prix et baisse de la variété;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Économie fortement orientée vers l'exploitation des ressources naturelles, où la part des emplois est 3 fois supérieure dans chacune des deux régions comparativement au Québec;</li> <li>Éclosion chez Aliments Asta (BSL) et E. Gagnon et Fils (Gasp.);</li> </ul>
<b>Manufacturier</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Durement touché par la pandémie, mais a des niveaux différents selon le sous-secteur;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Structure industrielle forte tournée vers la transformation des ressources naturelles au Bas-Saint-Laurent;</li> <li>Part des emplois inférieure en Gaspésie et aux Îles-de-la-Mad.;</li> </ul>
<b>Services publics</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La pression subie par les établissements de santé, les écoles et les affaires sociales a permis de découvrir d'importantes lacunes du système;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Éclosion à l'hôpital et au CHSLD de Gaspé ainsi qu'à la Prison de Percé et au centre de détention de New Carlisle;</li> <li>Mesure d'urgence, cas de variants et éclosion à l'hôpital de Rivière-du-Loup et dans plusieurs écoles au Bas-Saint-Laurent;</li> </ul>
<b>Transport interurbain</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La fermeture des régions a contraint l'industrie à interrompre puis à réduire l'offre de transport de personnes et de marchandises;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suspension temporaire des liaisons d'Air Canada et de la desserte d'autocar de Keolis en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine</li> <li>L'accès réduit au BSL et l'isolement des travailleurs affectent négativement les efforts de relance économique;</li> </ul>
<b>Industrie touristique, hébergement et restauration</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perte du tourisme international et fermeture de l'événementiel (festivals et autres) en raison de la fermeture des frontières et du confinement.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Afflux de touristes en Gaspésie et aux Îles-de-la-Madeleine, qui ont cependant mis les installations en place sous pression;</li> <li>Manque de main-d'œuvre et diminution de l'offre au Bas-Saint-Laurent, qui s'est tourné en partie vers le tourisme de proximité.</li> </ul>

**Note.** Ces effets conjoncturels de court terme provoqué par le confinement ont accentué la crise structurelle à Bas-Saint-Laurent et la Gaspésie-Îles-de-la-Madeleine. La reprise de l'économie devra passer par un plan de relance adapté de moyen et long terme pour faire face à ces défis.

# 1 Mesures d'urgence

500 \$ de PCU + 250 \$ de revenu d'appoint = 750 \$ de revenu total

21,43\$ / heure (semaine de 35 heures) **VS** 13,10\$ / heure au salaire minimum



La PCU a été essentielle en période de confinement, mais :

L'écart avec le salaire minimum a provoqué une **perte d'incitatif** pour le retour au travail et a nui au **recrutement** en période de **déconfinement**

La facture des mesures d'urgence québécoises s'élève à 12,7 milliards pour 2019-2020 et totalise une injection de sommes de 35,2 milliards sur plusieurs années. Celle du fédéral s'élève quant à elle à 725,1 milliards.

Au Québec au 4 mars 2021 (en milliards de \$)		Impact financier (court terme)	Sommes injectées (long terme)
Renforcer le système de santé	Bonification des salaires	5,0	5,4
	Achat de matériel		
	Autres		
Appuyer les travailleurs et les particuliers	Soutenir les Québécois	5,9	24,7
	Maintien des emplois		
Atténuer l'impact de la pandémie sur l'économie	Accélération d'infrastructures	1,8	5,1
	Réintégration du marché du travail		
	Stimuler la croissance économique		
	Production et achat local		
		<b>12,7</b>	<b>35,2</b>

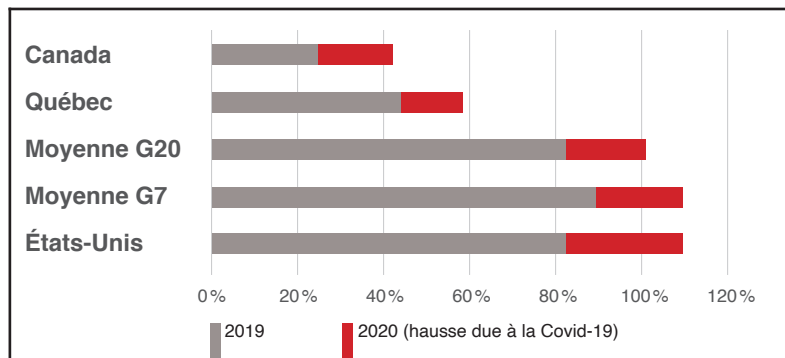
Source : Ministère des Finances du Québec

Au Canada au 4 mars 2021 (en milliards de \$)			Sommes injectées (long terme)
Protéger la santé et la sécurité			25,6
Soutien direct	Particuliers	PCU	80,5
		SSU	83,6
		Autres	12,8
	Étudiants	PCUÉ	5,3
		Autres	3,8
	Ainés		3,0
	Groupes vulnérables		2,3
Entreprises		18,0	
Secteur particulier		4,9	
Soutien fiscal à la liquidité			85,0
Crédit aux entreprises (PCE)			386,5
Relance économique	PCRE	10,9	12,7
	PCREPA	1,5	
	PCMRE	0,3	
			<b>725,1</b>

Source : Ministère des Finances du Canada

# 2 Déficit consolidé

Le déficit consolidé n'est pas à négliger, mais son poids dans le PIB n'est pas aussi élevé qu'il peut paraître. Lorsqu'on les compare à d'autres pays, le Québec et le Canada se retrouvent en bonne position.



Source : Lapresse, Comment le virus gonflera notre dette. À partir des données du Fonds monétaire international et du Ministère des Finances du Québec.

# 3 Choix de relance

Il y a donc une marge de manoeuvre pour un plan de relance. Des choix sont effectués sur les enjeux suivants :

Amélioration filet social	Politique industrielle	Changements climatiques
Aide sociale	Relocalisation	Électrification du transport et aménagement du territoire
Salaire minimum	Réindustrialisation axée sur les PME et les secteurs manufacturiers	Revoir les processus de production et modes de consommation
Prestation de chômage	Virage numérique	Efficacité énergétique des habitations et des bâtiments
Revenu universel minimum	Réorganisation des commerces et services	Transition Juste
Assurance médicament publique		

## 1 Reprise économique

La conjoncture actuelle est l'occasion pour le Québec de renforcer les maillons des chaînes industrielles qui assurent la production de biens essentiels. La **reprise** doit permettre de sécuriser et de renforcer l'économie québécoise en temps de pandémie et au-delà.

	Bioalimentaire	Pharmaceutique		Équipement médical
Enjeux	Pression sur l'offre des distributeurs alimentaires	Faible stock de médicaments	Retard dans le développement d'un vaccin	Quasi-pénurie de matériel (masques, blouses, etc.)
Causes	Chaîne d'approvisionnement perturbée	Concentration de l'industrie entre quelques acteurs	Infrastructures et technologies vieillissantes	Grande dépendance envers l'approvisionnement externe
Solutions	Approvisionnement local Protection des terres agricoles Entreposage et logistique	Régime public d'assurance médicaments	Modernisation Soutenir les projets crédibles	Développer une capacité de production nationale

## 2 Choix de relance

La **relance économique** offre des choix pour modifier la structure intrinsèque de l'économie du Québec. Les enjeux sociaux, environnementaux et de politiques industrielles ont fait l'objet de priorités définies.

		Exemples
Environnemental	Élaboration de plans de décarbonisation	Revoir la taxation des véhicules polluants (Malus)
	Développement de nouveaux secteurs d'activités verts	Programmer l'augmentation de la taxe sur le carbone
Économique	Encourager la production et l'achat local	Conversion de la base énergétique (électrification et bioéconomie)
	Appuyer les secteurs économiques et renforcer économiquement et socialement les communautés	Poursuivre le virage numérique des activités (télétravail; élargir l'accès à Internet)
Innovation sociale et technologique	Relocalisation des industries centrées sur la valeur ajoutée	Encourager les investissements durables des partenaires financiers (ex. Fonds de travailleurs)
	Réduction de la consommation d'énergie des bâtiments	Favoriser l'économie circulaire
	Renouvellement des procédés de production	Favoriser les circuits courts

## 1 Le créneau d'excellence Tourbe et Substrats

### Bas-Saint-Laurent: le berceau de la tourbe horticole

- La tourbe est récoltée depuis près d'une centaine d'années au Bas-Saint-Laurent.
- Environ 62 millions de m<sup>2</sup> sont en production. La production est estimée à 4 millions de ballots standards de 6 pi<sup>3</sup>. L'ensemble du secteur génère 2 000 emplois (directs et indirects) et un PIB total annuel de plus de 210 M\$.
- Québec et Ottawa soutiennent le CCTT Biopterre (Cegep de La Pocatière) pour un projet d'infrastructure de 1,5 M\$ pour intégrer les mycotechnologies.
- La région regroupe plusieurs sièges sociaux de chefs de file de la filière (**Premier Tech, Berger, Tourbières Lambert, Scotts Canada, etc.**).
- **Premier Tech** (fondée en 1923) avec 47 usines dans 17 pays et un chiffre d'affaires de 1 G\$, compte 4700 employés dans le monde, dont plus de 1000 à Rivière-du-Loup. L'entreprise va investir au cours des cinq prochaines années 250 M\$ au Québec (100 M\$ en R&D et 150 M\$ dans la transformation numérique) et créer 500 nouveaux emplois, majoritairement à Rivière-du-Loup.
- **Tourbières Berger** (1963, Saint-Modeste), qui compte 11 tourbières et 8 usines à travers l'Amérique du Nord, mène un projet d'investissement de 23,5 M\$ pour développer ses infrastructures, dont des équipements spécialisés de R&D.

## 2 Le créneau d'excellence Écoconstruction

### du Bas-Saint-Laurent

- Dans la région du Bas-Saint-Laurent, près de 200 entreprises travaillent dans ce secteur, avec une offre intégrée de produits et services écologiques qui servent d'intrants dans la construction résidentielle.
- Le SEREX (Amqui) est reconnu comme CCTT affilié au Cégep de Rimouski depuis juin 2007 et comme Centre d'accès à la technologie depuis 2019.
- Des projets innovants : la Maison ERE 132 certifiée LEED® Platine sur le site des Jardins de Métis; les maisons usinées ou modulaires Batitech; CAMM Construction de micro-maisons.
- **Bois BSL** de Mont-Joli (fabrication de plancher de bois franc et de bûches énergétiques à partir d'essences de bois franc) va investir 3 M\$ dans la diversification de ses produits (implantation d'une nouvelle technologie) pour accroître ses ventes aux États-Unis.
- Grâce à une contribution de Québec, **Bois CFM** (filiale de la Coopérative forestière de La Matapédia) va investir 25 M\$ pour relocaliser sa production à Sainte-Florence, dans le bâtiment de l'ancienne scierie **Cédrico**, avec une chaîne de sciage optimisée.
- Le **Groupe Label**, un des chefs de file parmi les forestiers de l'Est, a fait l'acquisition d'une usine de poutrelles en I située à Pohénégamook avec les certifications applicables et les marques de commerce **Max-Core-Produits** de bois d'ingénierie.

## 3 Le créneau Éolien

### de la Gaspésie-Iles-de-la-Madeleine et de la MRC de la Matanie

- Les quelque 4000 MW d'énergie éolienne ont permis de développer au Québec une filière de plus de 150 entreprises. Le Créneau d'excellence en éolien de la région regroupe 80 acteurs des milieux industriels (avec 1200 emplois directs), décideurs économiques et partenaires institutionnels.
- La filière québécoise peut produire la grande majorité des composantes d'une éolienne (à l'exception des grandes turbines), en plus d'offrir tous les services reliés à la construction, la certification, la formation, le financement, l'opération et la maintenance.
- Les développeurs éoliens retenus par **Hydro-Québec** doivent s'assurer qu'au moins 40 % à 60 % des coûts globaux de leurs parcs soient réalisés dans la région désignée.
- Cette stratégie a permis d'attirer des joueurs internationaux (**LM Wind Power** à Gaspé, **ENERCON** à Matane) et québécois (**Marmen** à Matane) ainsi que la création ou la conversion de plusieurs PME québécoises (**Eocycle Technologies, Fabrication Delta, Vent de l'Est, Techéol, Activa Environnement, TechnoCentre éolien, etc.**).
- Alors que les contrats des parcs éoliens existants arrivent à échéance et dans la foulée du projet éolien de **Uashat** (200 MW à 6 cents le kWh), Québec veut positionner la filière éolienne au cœur de la relance post-pandémie, impliquant des retombées directes pour la région.