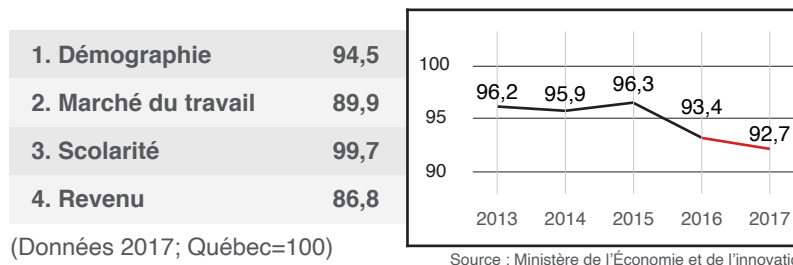


1 Portrait du Saguenay-Lac-Saint-Jean / Chibougamau-Chapais

- Économie axée sur le secteur primaire, notamment la métallurgie
- Contribution au PIB québécois en diminution
- Développement économique en perte de vitesse et risque de déclassement
- Par rapport au Québec :
 - Taux d'accroissement de la population inférieur
 - Niveau de scolarité inférieur
 - Revenu médian inférieur

2 Indice développement économique

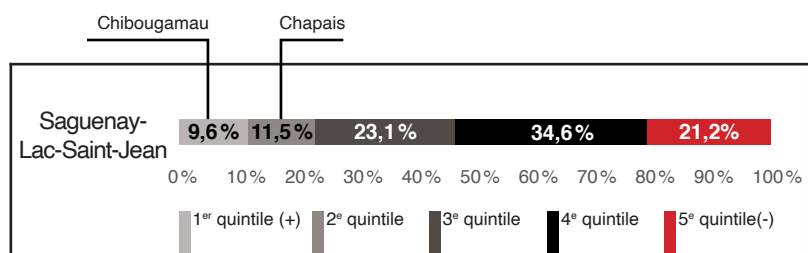
- Mesure l'écart de la situation économique par rapport au Québec selon une moyenne de quatre composantes.



Le repli observé en 2017 par rapport à 2016 (93,4 à 92,7) s'explique par un recul au chapitre de la démographie.

3 Indice vitalité économique

- Répartition des localités du Saguenay-Lac-Saint-Jean et de Chibougamau-Chapais selon leur vitalité économique à partir de la moyenne du marché du travail, du niveau de vie et du dynamisme démographique.



Source : Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

4 Caractéristiques marché du travail

Situation avant le début du confinement

| | |
|--|---------|
| Emplois dans la région | 128 400 |
| Taux de chômage | 6,2% |
| Population au chômage | 8 400 |
| Nombre de postes vacants affichés | 2 815 |
| Salaire horaire moyen des postes vacants | 17,85\$ |
| Taux de postes vacants | 2,5% |

Source : Statistique Canada, Enquête sur la population active. Février 2020; Statistique Canada, Enquête sur les postes vacants et salaires. 3^e trimestre 2019

Perspectives d'emploi de 2019-2023

| | |
|---|--------|
| Nombre de professions en déficit de main-d'oeuvre | 21 |
| Postes à pourvoir dus à la création d'emploi | 1 800 |
| Postes à pourvoir suite aux départs à la retraite | 25 900 |

Source : Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale. Novembre 2020

Note. La période de confinement va entraîner (voir page 2) une augmentation du chômage, mais ne règle pas la question de la **rareté de main-d'oeuvre***. C'est avec des plans d'action sectoriels et la législation que l'on peut attirer, voire créer une expertise de travailleurs.

*Rareté de main-d'oeuvre : provient de facteurs économiques (bas salaire, concurrence des secteurs, etc.)

*Pénurie de main-d'oeuvre : provient de facteur démographique (exode de la population, vieillissement de population, natalité, etc.)

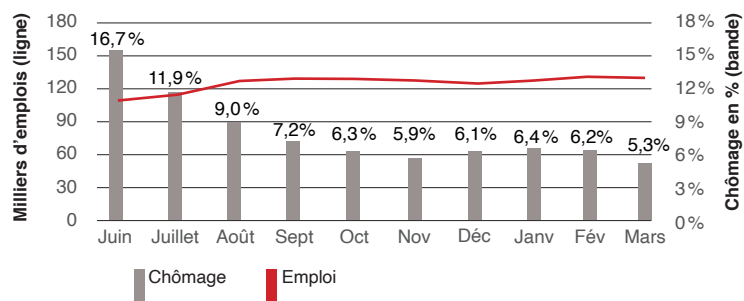
1 Hausse brutale du taux de chômage

- Le chômage au Saguenay-Lac-Saint-Jean a connu un bond jusqu'en juin, avant de retomber jusqu'en mars.
- La pandémie aura réduit le nombre d'emplois de **19 500** entre février et juin. **17 700** seront récupérés à la fin de l'année, en décembre.

Chômeurs (x1000) Pour Saguenay-Lac-Saint-Jean / Chibougamau-Chapais en 2020-2021

| | | | | | | | |
|------|-------|------|------|------|---------|---------|------|
| Août | Sept. | Oct. | Nov. | Déc. | Janvier | Février | Mars |
| 12,1 | 9,9 | 8,7 | 8,1 | 8,3 | 8,9 | 8,7 | 7,3 |

Situation du marché du travail



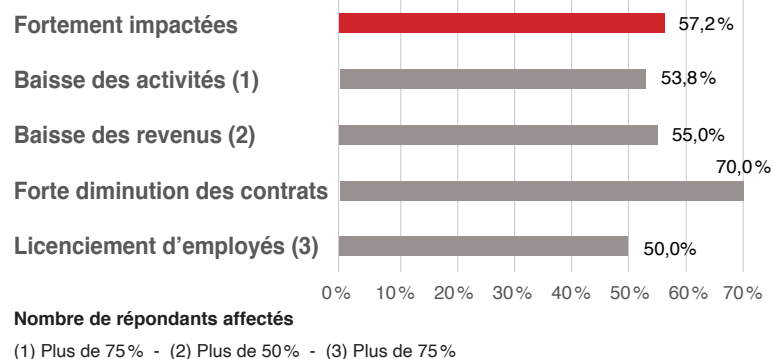
Source : Institut de la Statistique du Québec. Données désaisonnalisées

2 Impact majeur sur les entreprises

(Saguenay-Lac-Saint-Jean / Chibougamau-Chapais)

- Le Saguenay-Lac-Saint-Jean est la région **la plus fortement impactée** parmi les 17 régions administratives du Québec.
- La région a surtout été affectée par la baisse des contrats ou des commandes de ses entreprises.

Situation des entreprises



Source : Enquête conjointe de la Fédération des chambres de commerce du Québec et l'Institut de recherche sur les PME

3 Mesures de soutien

Nombre de bénéficiaires au Québec (en date du 20 novembre 2020)

Particuliers - Prestation canadienne d'urgence

| Tranche d'âge | PCU | Employés |
|---------------|---------|----------|
| 15 à 24 ans | 359 440 | 281 940 |
| 25 à 34 ans | 448 190 | 70 510 |
| 35 à 44 ans | 398 400 | 46 380 |
| 45 à 54 ans | 350 970 | |
| 55 à 64 ans | 349 800 | |
| 65 ans et + | 120 500 | |

Pour les entreprises - Subventions salariales

| Période | Entreprises | Employés |
|-----------------------------------|-------------|----------|
| 15 mars au 11 avril | 46 160 | 625 020 |
| 12 avril au 9 mai | 57 680 | 781 380 |
| 10 mai au 6 juin | 58 860 | 916 080 |
| 7 juin au 4 juillet | 49 340 | 809 570 |
| 5 juillet au 1 ^{er} août | 42 030 | 806 200 |
| 2 août au 29 août | 36 510 | 728 150 |
| 30 août au 26 septembre | 20 870 | 382 600 |

Source : Agence de revenu du Canada

1 Main d'oeuvre¹ (ensemble du Canada)

| | Aspects | Groupes vulnérables |
|---|---|--|
| Augmentation historique du taux de chômage | <ul style="list-style-type: none"> Le chômage ne comptabilise pas les pertes d'heures de travail et de chercheurs d'emploi dû au confinement; Affecte majoritairement les groupes plus vulnérables. | <ul style="list-style-type: none"> Femmes (-14,4%); Jeunes travailleurs (-26,1 %); Non syndiqués (-16,5%); |
| Corrélation entre perte de travail et faible salaire | <ul style="list-style-type: none"> Concerne majoritairement ceux qui au départ n'ont pas d'avantages sociaux (congé de maladie, assurances); Probabilité que 50% des emplois resteront perdus. | <ul style="list-style-type: none"> Immigrants (-12,0% à -21,2%); (selon la date d'arrivée au Canada) Temps partiel (-30,8%); Travailleurs temporaires (-21,6%). |

¹Jim Stanford, *Le travail post-COVID-19*

2 Secteurs économiques névralgiques (Québec et Saguenay-Lac-Saint-Jean / Chibougamau-Chapais)

| | Impact au Québec | Principaux aspects régionaux |
|---|---|--|
| Secteur primaire | <ul style="list-style-type: none"> Agroalimentaire : la pénurie de travailleurs agricoles saisonniers et la perte de récolte et d'élevage expliquent la hausse des prix et baisse de la variété; | <ul style="list-style-type: none"> Foyers d'éclosion et fermeture temporaire à l'usine de Produits forestiers Résolu (scierie) de Girardville; Part des emplois dans le secteur primaire deux fois supérieure à l'ensemble du Québec; |
| Manufacturier | <ul style="list-style-type: none"> Durement touché par la pandémie, mais a des niveaux différents selon le sous-secteur; | <ul style="list-style-type: none"> Part des emplois supérieure à l'ensemble du Québec, où les principales activités se concentrent dans le secteur de la transformation des ressources naturelles; Ralentissement des activités à l'usine Arvida de Rio Tinto; |
| Services publics | <ul style="list-style-type: none"> La pression subie par les établissements de santé, les écoles et les affaires sociales a permis de découvrir d'importantes lacunes du système; | <ul style="list-style-type: none"> Fermeture temporaire du bloc opératoire à l'hôpital de Roberval et manque de ressources à l'hôpital de Chicoutimi; Augmentation rapide du nombre de cas de variants; |
| Chibougamau-Chapais | <ul style="list-style-type: none"> La capacité des établissements de santé et de services sociaux hors des grands centres urbains demeure insuffisante pour contrer plusieurs éclosions simultanées; | <ul style="list-style-type: none"> Foyers d'éclosion au Manoir Providence de Chibougamau et au Manoir Pierre-Guénette de Chapais; Contraint les deux villes au palier rouge malgré un nombre de cas moins élevé; |
| Industrie touristique, hébergement et restauration | <ul style="list-style-type: none"> Perte du tourisme international et fermeture de l'événementiel (festivals et autres) en raison de la fermeture des frontières et du confinement. | <ul style="list-style-type: none"> Certains commerçants ont choisi de ne pas rouvrir compte tenu de l'incertitude et des pertes de revenus; Absence de touristes internationaux, qui compte habituellement pour 15 % de l'achalandage. |

Note. Ces effets conjoncturels de court terme provoqué par le confinement au Saguenay-Lac-Saint-Jean et à Chibougamau-Chapais. La reprise de l'économie devra passer par un plan de relance adapté de moyen et long terme pour faire face à ces défis.

1 Mesures d'urgence

500 \$ de PCU + 250 \$ de revenu d'appoint = 750 \$ de revenu total

21,43\$ / heure (semaine de 35 heures) **VS** 13,10\$ / heure au salaire minimum



La PCU a été essentielle en période de confinement, mais :

L'écart avec le salaire minimum a provoqué une **perte d'incitatif** pour le retour au travail et a nui au **recrutement** en période de **déconfinement**

La facture des mesures d'urgence québécoises s'élève à 12,7 milliards pour 2019-2020 et totalise une injection de sommes de 35,2 milliards sur plusieurs années. Celle du fédéral s'élève quant à elle à 725,1 milliards.

| Au Québec au 4 mars 2021 (en milliards de \$) | | Impact financier (court terme) | Sommes injectées (long terme) |
|--|------------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| Renforcer le système de santé | Bonification des salaires | 5,0 | 5,4 |
| | Achat de matériel | | |
| | Autres | | |
| Appuyer les travailleurs et les particuliers | Soutenir les Québécois | 5,9 | 24,7 |
| | Maintien des emplois | | |
| Atténuer l'impact de la pandémie sur l'économie | Accélération d'infrastructures | 1,8 | 5,1 |
| | Réintégration du marché du travail | | |
| | Stimuler la croissance économique | | |
| | Production et achat local | | |

Source : Ministère des Finances du Québec

12,7 **35,2**

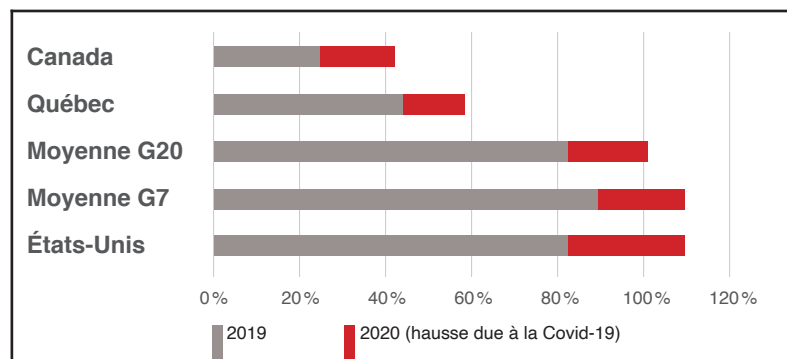
| Au Canada au 4 mars 2021 (en milliards de \$) | | | Sommes injectées (long terme) |
|--|---------------------|--------|----------------------------------|
| Protéger la santé et la sécurité | | | 25,6 |
| Soutien direct | Particuliers | PCU | 80,5 |
| | | SSU | 83,6 |
| | | Autres | 12,8 |
| | Étudiants | PCUÉ | 5,3 |
| | | Autres | 3,8 |
| | Ainés | 3,0 | |
| | Groupes vulnérables | 2,3 | |
| Entreprises | 18,0 | | |
| Secteur particulier | 4,9 | | |
| Soutien fiscal à la liquidité | | | 85,0 |
| Crédit aux entreprises (PCE) | | | 386,5 |
| Relance économique | PCRE | 10,9 | 12,7 |
| | PCREPA | 1,5 | |
| | PCMRE | 0,3 | |

Source : Ministère des Finances du Canada

725,1

2 Déficit consolidé

Le déficit consolidé n'est pas à négliger, mais son poids dans le PIB n'est pas aussi élevé qu'il peut paraître. Lorsqu'on les compare à d'autres pays, le Québec et le Canada se retrouvent en bonne position.



Source : Lapresse, Comment le virus gonflera notre dette. À partir des données du Fonds monétaire international et du Ministère des Finances du Québec.

3 Choix de relance

Il y a donc une marge de manoeuvre pour un plan de relance. Des choix sont effectués sur les enjeux suivants :

| Amélioration filet social | Politique industrielle | Changements climatiques |
|-------------------------------|---|---|
| Aide sociale | Relocalisation | Électrification du transport et aménagement du territoire |
| Salaire minimum | Réindustrialisation axée sur les PME et les secteurs manufacturiers | Revoir les processus de production et modes de consommation |
| Prestation de chômage | Virage numérique | Efficacité énergétique des habitations et des bâtiments |
| Revenu universel minimum | Réorganisation des commerces et services | Transition Juste |
| Assurance médicament publique | | |

1 Reprise économique

La conjoncture actuelle est l'occasion pour le Québec de renforcer les maillons des chaînes industrielles qui assurent la production de biens essentiels. La **reprise** doit permettre de sécuriser et de renforcer l'économie québécoise en temps de pandémie et au-delà.

| | Bioalimentaire | Pharmaceutique | | Équipement médical |
|-----------|---|---|---|--|
| Enjeux | Pression sur l'offre des distributeurs alimentaires | Faible stock de médicaments | Retard dans le développement d'un vaccin | Quasi-pénurie de matériel (masques, blouses, etc.) |
| Causes | Chaîne d'approvisionnement perturbée | Concentration de l'industrie entre quelques acteurs | Infrastructures et technologies vieillissantes | Grande dépendance envers l'approvisionnement externe |
| Solutions | Approvisionnement local Protection des terres agricoles Entreposage et logistique | Régime public d'assurance médicaments | Modernisation Soutenir les projets crédibles | Développer une capacité de production nationale |

2 Choix de relance

La **relance économique** offre des choix pour modifier la structure intrinsèque de l'économie du Québec. Les enjeux sociaux, environnementaux et de politiques industrielles ont fait l'objet de priorités définies.

| | | Exemples |
|-------------------------------------|---|--|
| Environnemental | Élaboration de plans de décarbonisation | Revoir la taxation des véhicules polluants (Malus) |
| | Développement de nouveaux secteurs d'activités verts | Programmer l'augmentation de la taxe sur le carbone |
| Économique | Encourager la production et l'achat local | Conversion de la base énergétique (électrification et bioéconomie) |
| | Appuyer les secteurs économiques et renforcer économiquement et socialement les communautés | Poursuivre le virage numérique des activités (télétravail; élargir l'accès à Internet) |
| Innovation sociale et technologique | Relocalisation des industries centrées sur la valeur ajoutée | Encourager les investissements durables des partenaires financiers (ex. Fonds de travailleurs) |
| | Réduction de la consommation d'énergie des bâtiments | Favoriser l'économie circulaire |
| | Renouvellement des procédés de production | Favoriser les circuits courts |

1 Le créneau de la transformation de l'aluminium

La Société de la Vallée de l'aluminium (SVA), OBNL

- La Société de la Vallée de l'aluminium a été désignée comme l'organisme coordonnateur de la grappe de l'aluminium;
- La SVA regroupe une centaine d'entreprises; des entreprises de 1^{ère}, 2^e et 3^e transformation, des équipementiers de classe mondiale, des recycleurs;
- 7000 emplois directs, 30 000 emplois indirects (fournisseurs) et près de 400 chercheurs dans le domaine de l'aluminium.

On y trouve des entreprises stratégiques

- **Alcoa et Rio Tinto Alcan** ont développé une technologie d'anodes en céramique sous la bannière de la coentreprise **ELYSIS** (investissement de 558 M\$) qui permet d'éliminer tous les GES directement reliés à la production d'aluminium (hors énergie).
- Autres projets en développement dans la région : **A3 Surfaces** investit 8 M\$ pour l'implantation d'une usine de production d'aluminium anodisé antimicrobien; **Industries GRC**, qui fabrique les boîtiers en aluminium des bornes de recharge de la firme **AddÉnergie**, investit pour prendre le virage d'usine 4.0; Récupération globale de minéraux (GMR) investit 9 M\$ dans un projet de valorisation de résidus de bauxite; **Stobia** ouvre une usine pour fabriquer plus de 100 millions de contenants alimentaires en aluminium par an.

2 Le créneau d'excellence AgroBoréal

Une agriculture empreinte des caractéristiques boréales

- Le créneau regroupe autant les activités de production et de cueillette que la valorisation des matières premières des filières ciblées.
- Le développement de la serriculture permet de s'adapter aux conditions climatiques boréales pour accélérer la production maraîchère à longueur d'année, contribuant significativement à l'économie locale.
- Recherche et transfert : UQAC, CCTT (dont Agrinova), la Ferme de recherche fédérale de Normandin.

- **Les Serres Bleues** (Chapais) visent une surface de production de 21 hectares, pour un total de 1800 tonnes de tomates/an, grâce à un partenariat avec **Savoura** pour la distribution. Le complexe sera chauffé à partir d'une usine de cogénération valorisant la biomasse.
- **Les Serres Toundra** (Saint-Félicien), en coentreprise avec **Produits forestiers Résolu**, capteront les émissions de carbone de ce dernier pour accélérer la croissance de ses légumes. Au terme d'investissements de 100 M\$, les serres occuperont une superficie de 34 hectares et créeront 400 emplois (100 millions de concombres/an).
- **L'entreprise Congèlerie Héritier** investit 21,5 M\$ dans une usine de congélation intégrant un système de réfrigération au CO2 pour réduire sa consommation d'énergie.

3 La filière des produits de la forêt

Une industrie qui innove et se modernise

- Pour le territoire couvert par ce portrait, le nombre d'emplois en forêt et en usine s'élèverait autour de 10 000, soit environ 10% des emplois du secteur forestier de l'ensemble du Québec.
- La région est le royaume des coops forestières : alors qu'elles représentent moins de 20% de leur nombre, elles totalisent près de 50% du chiffre d'affaires du réseau des coopératives forestières du Québec.

- **La Coopérative forestière de Petit Paris** (225 emplois, dont 110 à la scierie) a investi 4,3M\$ dans une bouilloire à la biomasse et 7,6 M\$ dans sa ligne de sciage pour la rendre à la fine pointe de la technologie. **Groupe Rémabec** a acquis une participation de 50% dans la scierie pour créer une synergie entre cette usine et celle d'**Arbec** à proximité.
- À Chibougamau, le groupe formé autour de **Chantiers Chibougamau**, avec **Nordic Structures**, donne de l'emploi à 600 travailleurs pour fabriquer des produits d'ingénierie du bois, innovants et durables.
- À Kénogami, **Résolu** investit 27,7 M\$ dans une nouvelle unité de production de filament cellulosique, qui sert d'ajout de renforcement à divers matériaux, commercialisé par **Performance BioFilaments**.