

## Portrait général

- 1
- Économie axée sur le secteur primaire et les services publics;
  - Fort déclin de la population;
  - Diminution de la contribution au PIB québécois;
  - Nécessité d'assurer le développement de nouvelles activités économiques;
  - Par rapport au Québec :
    - Niveau de scolarité grandement inférieur
    - Revenu médian supérieur

## Caractéristiques marché du travail Côte-Nord et Nord-du-Québec

3

### Situation avant le début du confinement

Emplois dans la région	55 000
Taux de chômage	4,8 %
Population au chômage	2 800
Nombre de postes vacants affichés	2 830
Salaire horaire moyen des postes vacants	20,00 \$
Taux de postes vacants	4,2 %

Source : Statistique Canada, Enquête sur la population active. Février 2020;  
Statistique Canada, Enquête sur les postes vacants et salaires. 3<sup>e</sup> trimestre 2019

### Perspective d'emploi de 2019-2023

Nombre de professions en déficit de main-d'œuvre	30
Postes à pourvoir dus à la création d'emploi	1 300
Postes à pourvoir suite aux départs à la retraite	9 500

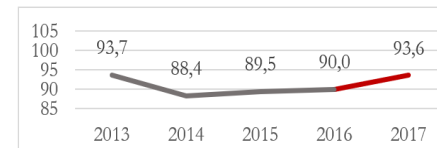
Source : Ministère du Travail, de l'Emploi et de la Solidarité sociale. Novembre 2020

## Indice développement économique

2 Mesure l'écart de la situation économique par rapport au Québec selon une moyenne de quatre composantes.

1. Démographie	84,4
2. Marché du travail	96,3
3. Scolarité	98,1
4. Revenu	95,8

(Données 2017; Québec=100)



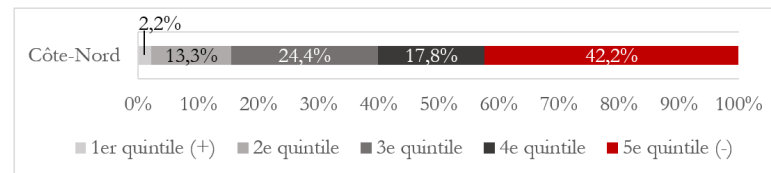
Source : Ministère de l'Économie et de l'Innovation

Note. La hausse observée en 2017 par rapport à 2016 (93,0 à 94,2) s'explique principalement par un gain au chapitre de la scolarité.

## Indice vitalité économique

4 Répartition des localités de la Côte-Nord selon leur vitalité économique à partir de la moyenne du marché du travail, du niveau de vie et du dynamisme démographique.

Le graphique se lit comme suit : 42,2 % des localités de la Côte-Nord se retrouvent dans le quintile des localités les plus dévitalisées au Québec, par exemple.



Source : Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation

Note. La période de confinement va entraîner (voir page 2) une augmentation du chômage, mais ne règle pas la question de la rareté de main-d'œuvre. C'est avec des plans d'action sectoriels et la législation que l'on peut attirer, voire créer une expertise de travailleurs.

\* **Rareté de main-d'œuvre:** provient de facteurs économiques (bas salaire, concurrence des secteurs, etc.)

\* **Pénurie de main-d'œuvre:** provient de facteur démographique (exode de la population, vieillissement de population, natalité, etc.)

## Hausse brutale du taux de chômage

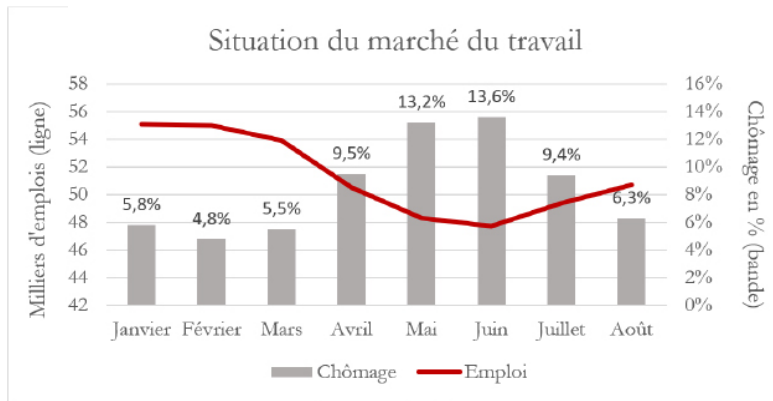
1

- Le chômage de la Côte-Nord a connu un bond jusqu'en juin, avant de retomber partiellement jusqu'en août.
- La pandémie aura réduit le nombre d'emplois de 7 300 entre février et juin. 3 000 seront récupérés à la fin du confinement.

Chômeurs (x 1000)

Côte-Nord et le Nord-du-Québec, 2020

Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août
3,4	2,8	3,1	5,3	7,4	7,5	5,1	3,4



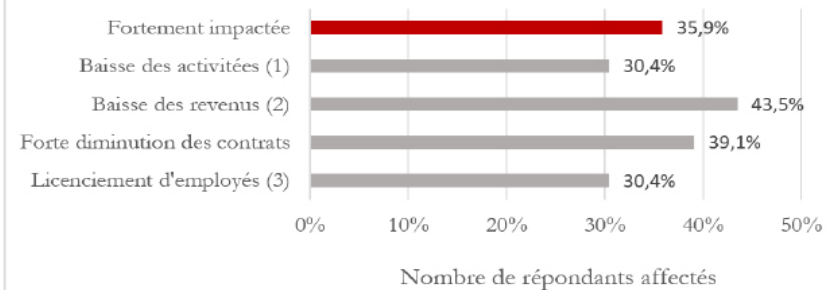
Source : Institut de la Statistique du Québec. Données désaisonnalisées

## Impact majeur sur les entreprises

2

- La Côte-Nord est la **13<sup>e</sup> région** la plus fortement impactée parmi les 17 régions administratives du Québec.
- La région a surtout été affectée par la baisse de ses revenus.

Situation des entreprises



(1) Plus de 75 % (2) Plus de 50 % (3) Plus de 75 %

Source : Enquête conjointe de la Fédération des chambres de commerce du Québec et l'Institut de recherche sur les PME

## Mesures de soutien

3

Nombre de bénéficiaires au Québec (en date du 20 novembre 2020)

### Pour les particuliers - PCU

Tranche d'âge	PCU	PCUÉ
15 à 24 ans	359 440	281 940
25 à 34 ans	448 190	70 510
35 à 44 ans	398 400	46 380
45 à 54 ans	350 970	
55 à 64 ans	349 800	
65 ans et +	120 500	

### Pour les entreprises - Subventions salariales

Période	Entreprises	Employés
15 mars au 11 avril	46 160	625 020
12 avril au 9 mai	57 680	781 380
10 mai au 6 juin	58 860	916 080
7 juin au 4 juillet	49 340	809 570
5 juillet au 1er août	42 030	806 200
2 août au 29 août	36 510	728 150
30 août au 26 septembre	20 870	382 600

Source: Agence de revenu du Canada

# Main d'oeuvre (ensemble du Canada)<sup>1</sup>

1

	Aspect	Groupes vulnérables
Augmentation historique du taux de chômage	<ul style="list-style-type: none"> <li>Le chômage ne comptabilise pas les pertes d'heures de travail et de chercheurs d'emploi causées par le confinement;</li> <li>Affecte principalement les groupes plus vulnérables.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Femmes (-14,4 %);</li> <li>Jeunes travailleurs (-26,1 %);</li> <li>Non syndiqués (-16,5 %);</li> <li>Immigrants (-12,0 % à -21,2 %); (Selon la date d'arrivée au Canada)</li> <li>Temps partiel (-30,8 %);</li> <li>Travailleurs temporaires (-21,6 %).</li> </ul>
Corrélation entre perte de travail et faible salaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>Concerne majoritairement ceux qui, au départ, n'ont pas d'avantages sociaux (congé de maladie, assurances);</li> <li>Probabilité que 50 % des emplois resteront perdus.</li> </ul>	

<sup>1</sup> Jim Stanford, Le travail post-COVID-19

## Secteurs économiques névralgiques (Québec et Côte-Nord)

2

	Impact au Québec	Principaux aspects régionaux
Secteur primaire	<ul style="list-style-type: none"> <li>Secteur minier : l'activité minière n'a été que brièvement interrompue et les projets en cours vont se poursuivre.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Foyer d'éclosion à l'usine d'ArcelorMittal de Port Cartier;</li> <li>Récupération rapide du secteur minier et perspective favorable à court et moyen terme;</li> </ul>
Manufacturier	<ul style="list-style-type: none"> <li>Durement touché par la pandémie, mais à des niveaux différents selon le sous-secteur;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les sites industriels opèrent surtout dans la transformation des ressources naturelles (aluminerie, produit en bois, etc.) dont la plupart ont dû réduire au minimum leurs activités;</li> </ul>
Services publics	<ul style="list-style-type: none"> <li>La pression subie par les établissements de santé, les écoles et les affaires sociales a révélé d'importantes lacunes du système;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La faible capacité d'hospitalisation a contraint la région au confinement malgré un nombre de cas relativement moins élevé que l'ensemble du Québec;</li> </ul>
Transport	<ul style="list-style-type: none"> <li>La fermeture des régions a contraint l'industrie à interrompre puis à réduire l'offre de transport de personnes et de marchandises;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Suspension de 4 liaisons aériennes d'Air Canada et fermeture de l'escale à Baie-Comeau</li> <li>L'accessibilité réduite à la région affecte négativement les efforts de relance économique</li> </ul>
Industrie touristique, hébergement et restauration	<ul style="list-style-type: none"> <li>Perte du tourisme international et fermeture de l'événementiel (festival et autres) en raison de la fermeture des frontières et du confinement.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Affluence touristique plus importante, notamment pour le tourisme d'aventure, en raison de la fermeture des frontières internationales</li> </ul>

**Note.** Ces effets conjoncturels de court terme provoqués par le confinement ont accentué la crise structurelle en Côte-Nord. La reprise de l'économie devra passer par un plan de relance adapté de moyen et long terme pour faire face à ces défis.

## Mesures d'urgence au Québec

1

au 19 juin 2020 (en milliards de \$)		Court terme Impact financier	Long terme Sommes injectées
<b>Renforcer le système de santé</b>	Bonification des salaires	3,7	3,7
	Achat de matériel		
	Autres		
<b>Appuyer les travailleurs et particuliers</b>	Soutenir les Québécois	1,0	5,8
	Maintien des emplois		
<b>Atténuer l'impact de la pandémie sur l'économie</b>	Accélération d'infrastructures	2,0	18,8
	Soutien financier aux entreprises		
	Appui à certains secteurs		
	Soutien aux municipalités		

Source : Ministère des Finances du Québec

**6,6**      **28,3**

## Mesures d'urgence au Canada

2

au 11 août 2020 (en milliards de \$)			
<b>Protéger la santé et la sécurité</b>		25,6	
	Particuliers	PCU	80,5
		SSU	83,6
		Autres	12,8
<b>Soutien direct</b>	Étudiants	PCUÉ	5,3
		Autres	3,8
			214,3
		Ainés	3,0
		Groupes vulnérables	2,3
		Entreprises	18,0
		Secteur particulier	4,9
<b>Soutien fiscal à la liquidité</b>		85,0	

Source : Ministère des Finances du Canada

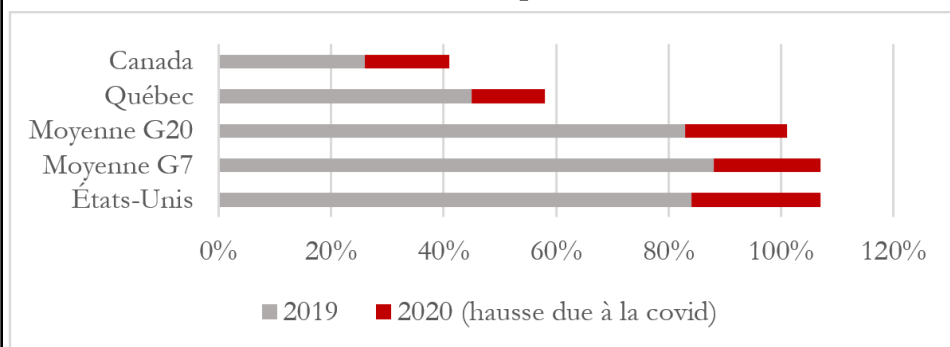
**324,9**

**Note.** La facture des mesures d'urgence québécoises s'élève à 6,6 milliards pour 2019-2020 et totalise une injection de sommes de 28,3 milliards sur plusieurs années. Celle du fédéral s'élève quant à elle à 324,9 milliards. La PCU a été essentiel en période de confinement, mais l'écart avec le salaire minimum a provoqué une **perte d'incitatif** pour le retour au travail et a nui au **recrutement** en période de **déconfinement**. Les chiffres parlent d'eux-même: 13,10\$/heure au salaire minimum vs 21,43\$/heure (semaine de 35 heures) avec un revenu total de 750 \$ = 500 \$ de PCU + 250 \$ de revenu

## Déficit consolidé

3

Le déficit consolidé n'est pas à négliger, mais son poids dans le PIB n'est pas aussi élevé qu'il peut paraître. Lorsqu'on les compare à d'autres pays, le Québec et le Canada se retrouvent en bonne position.



Source : L'apresse, Comment le virus gonflera notre dette. À partir des données du Fonds monétaire international et du Ministère des Finances du Québec

## Choix de relance

4

Il y a une marge de manoeuvre pour un plan de relance. Des choix sont effectués sur les enjeux suivants :

Amélioration filet social	Politique industrielle	Changements climatiques
Aide sociale	Substitution aux importations	Développement des énergies renouvelables
Salaire minimum	Réindustrialisation axée sur la 2e et 3e transformation des ressources	Revoir les processus de production et modes de consommation
Prestation de chômage	Virage numérique	Efficacité énergétique des habitations et des bâtiments
Revenu universel minimum	Réorganisation des commerces et services	Transition Juste
Assurance médicament publique		

## Solutions économiques

La conjoncture actuelle est l'occasion pour le Québec de renforcer les maillons des chaînes industrielles qui assurent la production de biens essentiels. La reprise doit permettre de sécuriser et de renforcer l'économie québécoise en temps de pandémie et au-delà.

1

	Bioalimentaire	Pharmaceutique		Équipement médical
Enjeux	Pression sur l'offre des distributeurs alimentaires	Faible stock de médicaments	Retard dans le développement d'un vaccin	Quasi-pénurie de matériel (masques, blouses, etc.)
Causes	Chaîne d'approvisionnement perturbée	Concentration de l'industrie entre quelques acteurs	Infrastructures et technologies vieillissantes	Grande dépendance envers l'approvisionnement externe
Solutions	Approvisionnement local Protection des terres agricoles Entreposage et logistique	Régime public d'assurance médicaments	Modernisation Soutenir les projets crédibles	Développer une capacité de production nationale

## Choix de relance

La relance économique offre des choix pour modifier la structure intrinsèque de l'économie du Québec. Les enjeux sociaux, environnementaux et de politiques industrielles ont fait l'objet de priorités définies.

2

	Exemples
<p><b>Environnemental</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Élaboration de plans de décarbonisation</li> <li>Développement de nouveaux secteurs d'activités verts</li> </ul> <p><b>Économique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Encourager la production et l'achat local</li> <li>Appuyer les secteurs économiques qui renforcent économiquement et socialement les communautés</li> </ul> <p><b>Innovation sociale et technologique</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Relocalisation des industries centrée sur la valeur ajoutée</li> <li>Réduction de la consommation d'énergie des bâtiments</li> <li>Renouvellement des procédés de production</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Revoir la taxation des véhicules polluants (Malus)</li> <li>Programmer l'augmentation de la taxe sur le carbone</li> <li>Conversion de la base énergétique (électrification et bioéconomie)</li> <li>Poursuivre le virage numérique des activités (télétravail; élargir l'accès à Internet)</li> <li>Encourager les investissements durables des partenaires financiers (p.e. Fonds de travailleurs)</li> <li>Favoriser l'économie circulaire</li> <li>Favoriser les circuits courts</li> </ul>

## Usine de biohuile AE - Investissement de 120 M\$ Bioénergie AE, Port-Cartier

1

- Potentiel pour l'utilisation de ce biocarburant dans le transport maritime et dans les institutions publiques;
- Une estimation de la demande locale laisse voir un potentiel équivalent à trois fois la capacité de l'usine actuelle. Soutien des projets qui visent à répondre à la demande régionale ainsi qu'à l'exportation hors-Québec;
- Production annuelle de 40,5 millions de litres et une consommation annuelle de biomasse de 70 000 tonnes (200 tonnes/jour).

- Transformation des ressources locales pour l'économie de la région
- L'usine a été érigée sur un site adjacent à la Scierie Arbec pour utiliser ses résidus

Permettrait une réduction d'émissions de GES de 63 834 T. éq. CO2 grâce à la substitution du mazout lourd consommé par l'usine de Bouletage d'ArcelorMittal. Utilise une technologie capable de traiter les résidus forestiers quelles que soient leur forme et la diversité de leurs caractéristiques.

## Production d'ammoniac propre HydrAmmonia, Havre St-Pierre

2

- L'ammoniac peut être utilisé à des fins industrielles et peut facilement être exporté vers les centres où la demande est forte (par exemple pour produire des engrais verts);
- Avantage portuaire pour l'exportation;
- Possibilité d'une production d'ammoniac propre de 1'000 tonnes par jour à l'horizon de 2022-2025, avec des besoins en puissance de 500 MW.

- Potentiel pour devenir le leader canadien dans la production d'ammoniac propre
- Même technologie que pour la production d'hydrogène propre (électrolyse de l'eau)

Remplacerait la méthode traditionnelle de reformage du méthane (gaz naturel), qui émet 9 kg de CO2 pour chaque kg d'hydrogène produit. La difficulté de stockage, principale contrainte de l'hydrogène, peut être contournée par sa transformation en ammoniac, plus facile et économique à stocker et à transporter.

## Production de kérosène synthétique à faible intensité carbone Groupe Conseil Carbone (GCC)

3

- Avec la présence de grands émetteurs de CO2 dans la région, la Côte-Nord pourrait produire des quantités impressionnantes de kérosène synthétique sur la base d'un modèle d'économie circulaire;
- Proposition d'un projet d'économie circulaire innovant à base d'hydrogène propre et de capture de carbone pour produire un kérosène plus propre.

- Permettrait de réduire de 80% les émissions de GES d'un avion
- Avenue pour les surplus d'Hydro-Québec (perte de 10 TWh d'énergie en 2020)

La Côte-Nord possède plusieurs atouts pour devenir un pôle de production de kérosène propre, notamment la proximité des barrages hydroélectriques d'Hydro-Québec. En intégrant du CO2 émis par une usine qui utiliserait du biocarburant, le kérosène propre de la Côte-Nord recyclerait en quelque sorte du CO2 de façon continue.